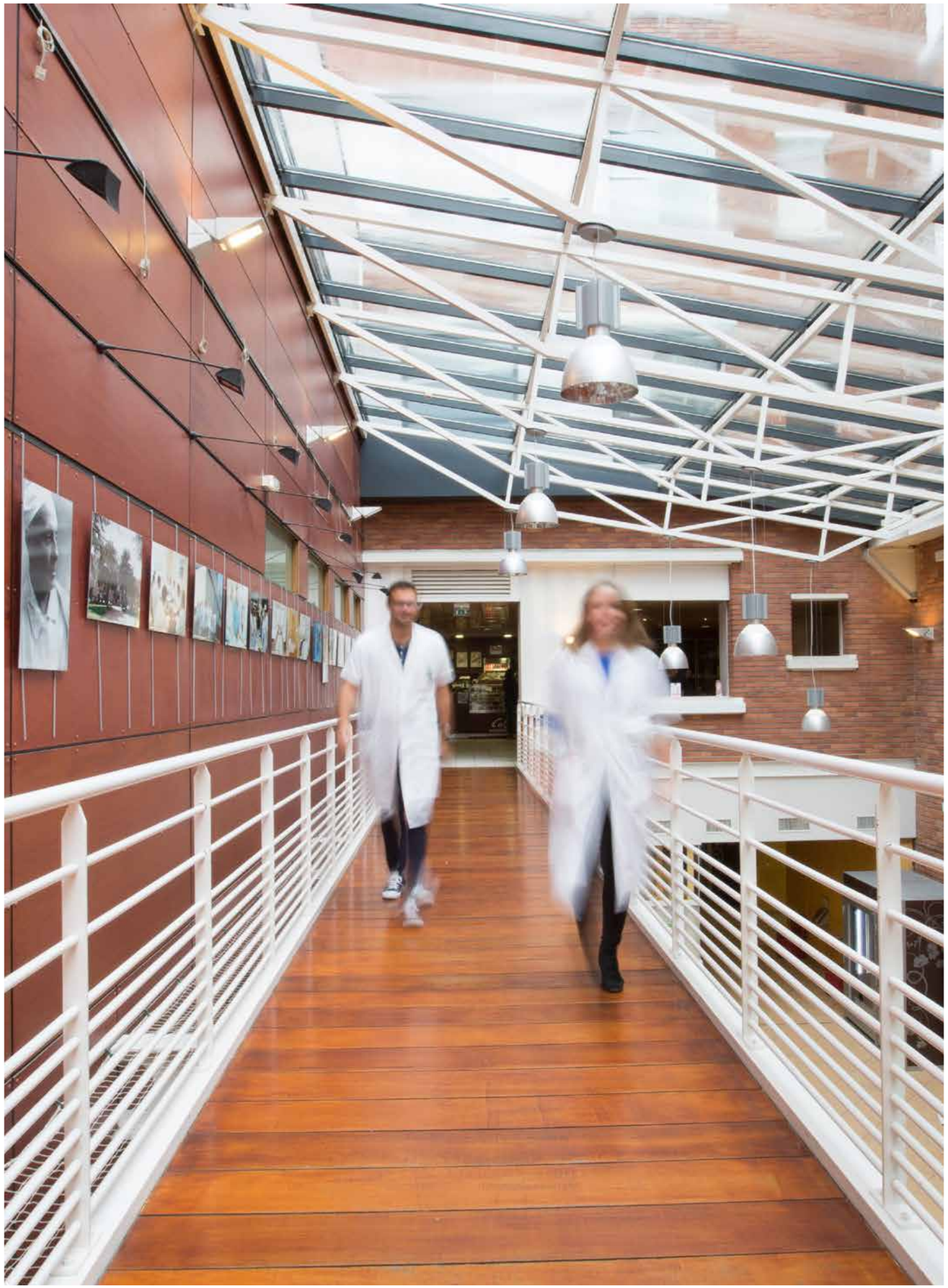
Centre Oscar Lambret

Chroniques 2015

Centre Oscar Lambret

Chroniques 2015



Éditorial

Le paradigme de la cancérologie a changé

Avec les progrès de la biologie et de la génétique, l'arrivée d'une médecine de précision, la personnalisation des traitements, le développement des thérapies ciblées et de l'ambulatoire, les nouveaux traitements oraux, la cancérologie d'aujourd'hui est en pleine mutation.

Au cœur de cette révolution et fédéré au groupe UNICANCER depuis 2011, le Centre Oscar Lambret inscrit l'innovation au service du patient au centre de son modèle.

Depuis sa création il y a 60 ans et au sein d'une région fortement touchée par le cancer, le Centre Oscar Lambret s'est positionné en acteur de pointe en cancérologie : ses équipes sont à l'origine de recherches et d'innovations, faisant progresser les standards de prise en charge thérapeutique. Attentifs à chacun de leurs patients, les hommes et les femmes du Centre Oscar Lambret garantissent un parcours de soins personnalisé ainsi qu'un accompagnement pluridisciplinaire.

Centre de référence dans la lutte contre le cancer, le Centre Oscar Lambret s'inscrit dans les évolutions de la prise en charge en cancérologie identifiées par UNICANCER à l'horizon 2020.

Dans son étude « UNICANCER : Quelle prise en charge des cancers en 2020 ? », la Fédération des Centres de Lutte Contre le Cancer définit ainsi 6 axes prioritaires : le développement de la **chirurgie ambulatoire** ; la **réduction du nombre de séances de radiothérapie** ; la **chimiothérapie à domicile** ; la **caractérisation des tumeurs** ; le développement de la **radiologie interventionnelle** et des **soins de support.**

En accord avec ces principes, l'ambition 2020 du Centre Oscar Lambret est d'accélérer les avancées portées par ses équipes expertes pour que l'innovation en cancérologie bénéficie le plus rapidement possible à tous les malades. Nos équipes s'engagent en faveur de ces enjeux et le projet d'établissement est la réponse du Centre à cette ambition.

Éditorial

1955 - 2015 : 60 ans d'innovations au Centre Oscar Lambret

Ces innovations sont technologiques et organisationnelles, au cœur du parcours de soins et au service d'une prise en charge intelligente des patients. En 2015, les nombreux projets menés par nos équipes, leur expertise, leur humanité mais aussi leur rayonnement ont contribué à de nouvelles formes de prise en charge.

Bâtissons ensemble notre avenir

Notre volonté pour aujourd'hui et pour demain est d'offrir les meilleures chances de guérison à tous nos patients. Cet engagement, nous souhaitons le concrétiser à travers différents projets :

- En permettant à nos chercheurs de découvrir de nouveaux traitements et en intensifiant la recherche clinique afin que nos patients bénéficient toujours des traitements les plus innovants ;
- En investissant dans des équipements performants, pour améliorer l'efficacité des traitements et la qualité de vie des patients ;
- Enfin, en accompagnant chaque patient, d'une manière à la fois experte et humaine, et en renforçant la prise en charge globale et individualisée à travers des parcours de soins spécifiques et des pôles d'expertise dédiés.

En 2016 et pour les années à venir, continuons à mettre les patients de la région au cœur de nos actions et partenariats, et à poursuivre notre engagement, tous ensemble, dans cette lutte contre le cancer.

Dr Bernard Leclercq,
Directeur Général (Nov. 2001 – Mars 2016)

Pr Eric F. Lartigau,
Directeur Général (Mars 2016 –)

Sommaire

Le cancer nous défie, nos équipes agissent

Vers une médecine de précision 6
Le patient au cœur de nos actions 7
Focus - Prévenir et mieux guérir les cancers du sein et de l'ovaire grâce aux analyses génétiques 11
Et demain…
Le Centre emprunte de nouvelles voies 12

Le cancer nous défie, nos experts anticipent

Des équipes engagées dans le progrès scientifique 14
La recherche au cœur du soin 15
Des innovations technologiques au bénéfice des patients 17
Focus - L'excellence de la recherche clinique 19
Et demain…
Le Centre emprunte de nouvelles voies 20

La prise en charge personnalisée des patients, notre priorité au quotidien

Une organisation innovante pour soigner les cancers 22
Le Centre Oscar Lambret accueille toutes les personnes atteintes d'un cancer .. 23
Des traitements adaptés aux spécificités des patients 24
Focus - L'accompagnement des malades pendant et après les traitements 27
Et demain…
Le Centre emprunte de nouvelles voies 28

Un rayonnement au-delà de nos frontières

L'expertise collective en partage 30
Focus - L'Institut de Formation Oscar Lambret 33

Le Centre Oscar Lambret, une entreprise en santé

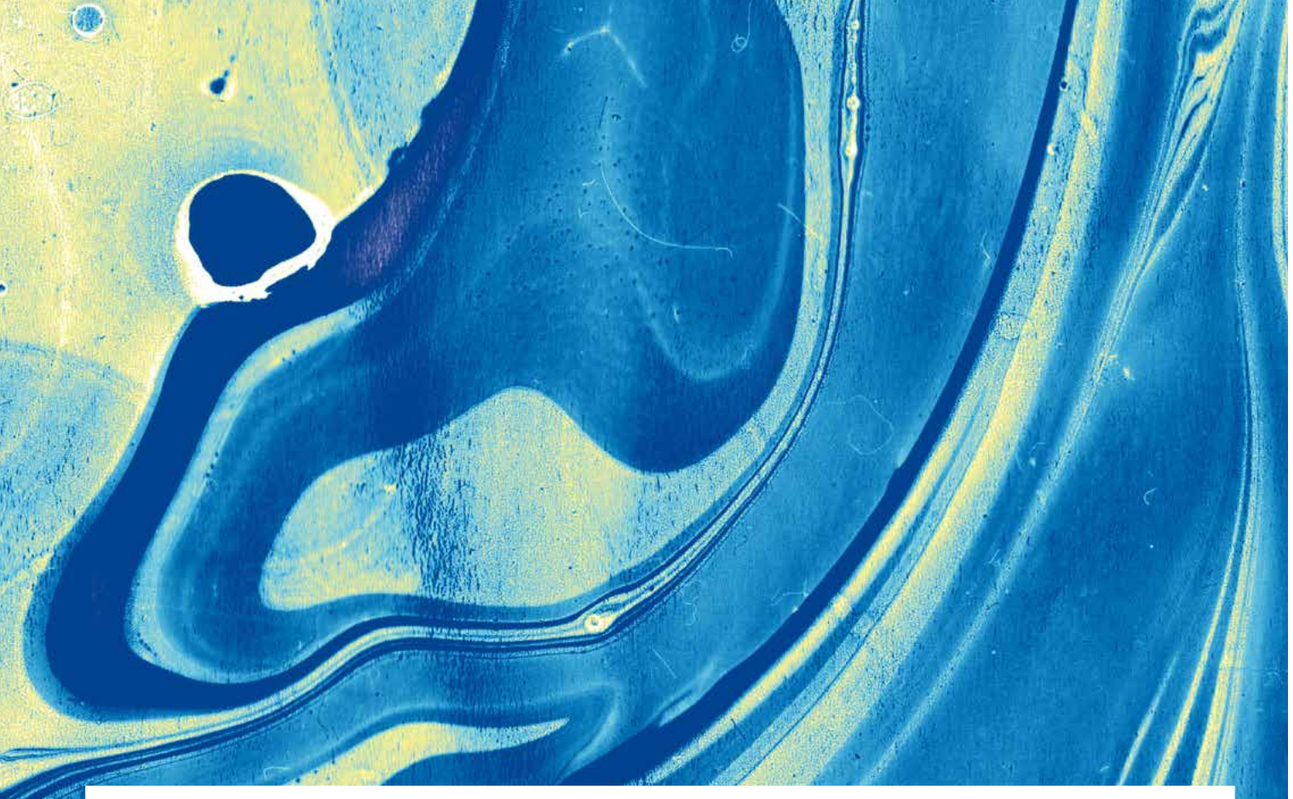
Un équilibre budgétaire maintenu en 2015 .. 35
Donateurs et mécènes, au cœur de l'innovation 36
La politique des ressources humaines : accompagner les évolutions du Centre 37
La démarche qualité du Centre : s'engager pour les patients et l'environnement 38

L'organisation pluridisciplinaire du Centre s'exprime jusque dans sa gouvernance 40

Glossaire 41

Le cancer nous défie, nos équipes agissent

La cancérologie du XXI[ème] siècle traverse une révolution profonde. Pour répondre aux défis qu'elle soulève, les équipes du Centre s'engagent dans une stratégie médicale innovante.



Vers une médecine de précision

Les progrès de la recherche médicale et de la biologie favorisent le développement d'une médecine de plus en plus précise. Elle repose à la fois sur des équipes expertes, aptes à répondre à ses nouvelles problématiques, et sur un plateau technique de pointe.

Nous sommes entrés dans l'ère d'une **médecine de précision**, qui s'attarde sur le fonctionnement et les particularités mêmes des cellules tumorales, afin de les cibler directement.

En parvenant à identifier les facteurs biologiques liés au cancer avec de plus en plus de précision, la recherche encourage le développement de nouvelles voies thérapeutiques, individualisées et adaptées à chaque patient : **les thérapies ciblées.**

La médecine de précision illustre ce lien entre biologie avancée du cancer et stratégies thérapeutiques. Elle consiste à proposer des traitements selon les particularités biologiques propres à chaque tumeur et non plus seulement en fonction de leur localisation anatomique.

L'étude « UNICANCER : Quelle prise en charge des cancers en 2020 ? » identifie la **caractérisation des tumeurs** comme une activité incontournable dans la prise en charge des cancers des prochaines années :

« La caractérisation des tumeurs, à l'aide de la biologie moléculaire, se développe fortement au stade diagnostic ainsi que pour le suivi des patients atteints de maladie métastatique. L'activité de biologie moléculaire prend une importance croissante dans la prise en charge et les traitements des cancers. Les techniques actuelles permettent de déterminer de façon de plus en plus précise les caractéristiques de chaque tumeur afin de préciser le diagnostic, d'identifier les anomalies moléculaires en cause au niveau de la cellule et de les traiter, lorsque cela est possible, avec une thérapie ciblée, c'est-à-dire spécifique de l'anomalie identifiée. Ces techniques permettent également d'identifier des prédispositions génétiques de certaines populations à risque ».

Au Centre Oscar Lambret, des équipes performantes de biopathologistes et d'onco-généticiens mettent en pratique ces diagnostics biologiques et génétiques du cancer. La lecture de plus en plus précise des informations contenues dans les tumeurs et dans les gènes permet de mieux en comprendre les mécanismes, de mieux les traiter, mais également de les prévenir. Un nombre croissant de patients traités au Centre bénéficie ainsi de thérapies adaptées aux caractéristiques biologiques de leur tumeur, et ce notamment dans le cadre d'essais cliniques qui favorisent l'accès à l'innovation. **Les analyses génétiques**, en plein essor pour le dépistage des facteurs prédisposant aux cancers du sein et de l'ovaire, permettent également le développement d'une **médecine prédictive**, puisque, dans certains cas, ces tests fournissent des indications pronostiques chez les personnes porteuses d'un cancer.

Enfin, la médecine de précision ne se traduit pas exclusivement par la biologie moléculaire, mais également par des progrès technologiques, comme en radiothérapie et en chirurgie, avec l'objectif de diminuer les effets secondaires et les séquelles des interventions et des irradiations.

Le patient au cœur de nos actions

Des thérapies ciblées à la radiothérapie hypofractionnée, en passant par la chirurgie, la médecine de précision s'exprime dans tous les domaines de la cancérologie, toujours au bénéfice des patients.

Traiter les cancers du poumon grâce à des thérapies ciblées

Les thérapies ciblées sont très développées dans le traitement des cancers du poumon. Dans ces cancers, les principales anomalies moléculaires identifiées touchent deux cibles dénommées EGFR et ALK.

Des traitements ciblés anti-EGFR et anti-ALK sont aujourd'hui proposés à nos patients. Dans certains cas, ils peuvent même être donnés en début de traitement, avant la chimiothérapie. Par ailleurs, lorsque des résistances à ces traitements sont identifiées, des nouvelles thérapies ciblées de 2ème ou 3ème génération peuvent désormais être indiquées. C'est le cas notamment d'un agent anti-ALK de 2ème génération, en essai au Centre depuis 2015 et avec lequel on observe déjà des taux de réponse importants ainsi qu'une très bonne tolérance.

« Les thérapies ciblées comportent de nombreux avantages : administrées par voie orale, elles peuvent être prises à domicile, sont mieux supportées et améliorent la qualité de vie des patients ; leurs taux de réponse sont également supérieurs à ceux observés en chimiothérapie ».

L'équipe de pneumo-oncologie du Centre Oscar Lambret : Dr Eric Dansin, Dr Géraldine Lauridant et Dr Diane Pannier

La recherche des mutations d'EGFR et d'ALK, qui se faisait auparavant exclusivement sur des tissus tumoraux et nécessitait des biopsies, peut, depuis 2015, être effectuée au Centre sur de simples prélèvements sanguins (biopsies liquides). Il s'agit d'une avancée majeure pour la conduite de ces traitements.

Adapter les traitements aux profils génétiques des neuroblastomes[1] chez l'enfant

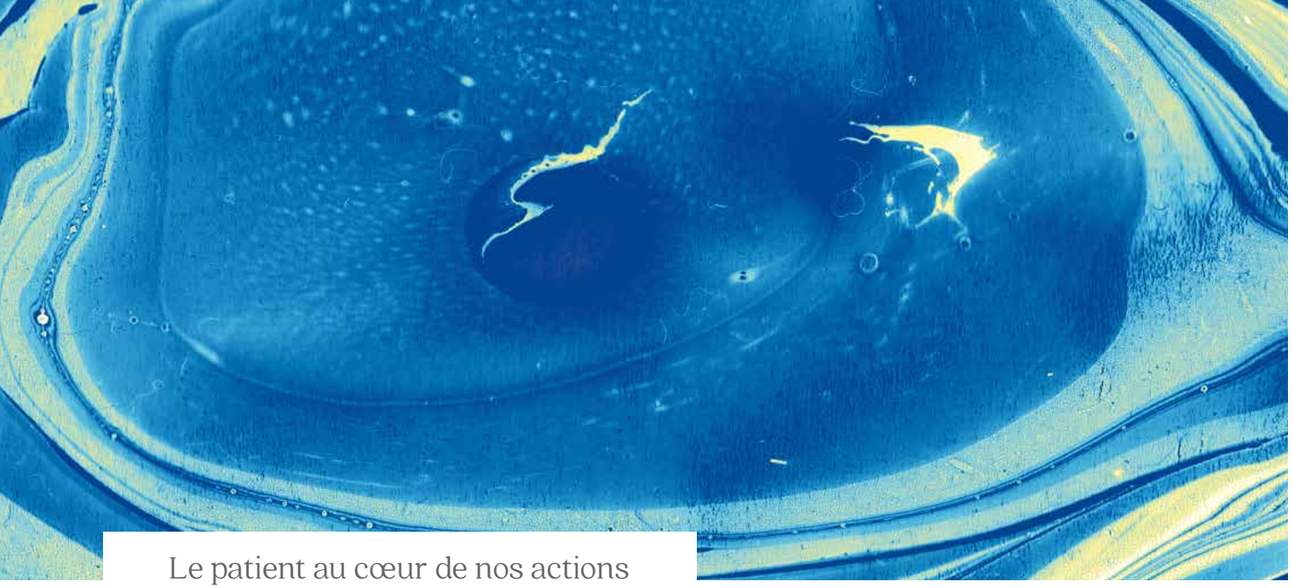
Plusieurs études ont mis en évidence que certaines tumeurs, apparemment similaires, pouvaient avoir des comportements différents en fonction de leur profil génétique et de l'âge du patient. Par exemple, les neuroblastomes, semblables au microscope, peuvent présenter des profils moléculaires tout à fait différents d'un individu à l'autre : chez les bébés de moins d'un an, certains neuroblastomes régressent ou guérissent spontanément, ce qui peut sembler paradoxal alors qu'au-dessus d'un an, ces mêmes tumeurs nécessitent des traitements lourds pour atteindre un taux de guérison inférieur à 40%.

L'analyse des caractéristiques génétiques et du comportement de ces tumeurs permet d'adapter les protocoles thérapeutiques. Cette avancée majeure a été établie par des études cliniques.

« Le protocole européen LINES ouvert au Centre permet de personnaliser le traitement des enfants porteurs d'un neuroblastome, selon leur âge, le profil génétique de la tumeur et son extension. Pour certains patients, les équipes médicales sont ainsi en mesure d'alléger considérablement les traitements tout en favorisant la guérison ».

Dr Anne-Sophie Defachelles, chef de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes

1 : Le neuroblastome est la tumeur maligne solide extra-cérébrale la plus fréquente du jeune enfant.



Mieux cibler et diminuer le nombre de séances : le développement d'une radiothérapie hypofractionnée[2] de haute précision

L'étude « UNICANCER : Quelle prise en charge des cancers en 2020 ? » l'affirme : ***« Le défi de la radiothérapie d'aujourd'hui est de permettre aux patients de bénéficier de traitements plus ciblés avec des doses délivrées à la zone malade plus efficaces et plus sécurisées car épargnant davantage les zones saines ».***

Cette évolution est en marche au Centre Oscar Lambret : son département de radiothérapie investit dans des techniques ultra-performantes dans le but d'accélérer le développement d'une **radiothérapie hypofractionnée de haute précision.**

La radiothérapie hypofractionnée est un domaine d'expertise du Centre, notamment en ce qui concerne les indications de traitement par CyberKnife®. Ce système entièrement robotisé permet de traiter les tumeurs malignes les plus mobiles, notamment celles du foie, du poumon et de la prostate. Son suivi permanent de la tumeur ciblée garantit une meilleure protection des tissus avoisinants, tout en délivrant des doses très élevées sur la tumeur.

580

Patients traités par CyberKnife® en 2015, soit 2 375 séances réalisées

4

C'est le nombre moyen de séances par patient sur le CyberKnife®

Avant l'arrivée du CyberKnife®, le traitement du cancer du poumon par radiothérapie comprenait 33 séances ; celui de la prostate : 42

SEPTEMBRE 2015

Au dernier Congrès européen du cancer, à Vienne, le Professeur Eric F. Lartigau, alors chef du département universitaire de radiothérapie du Centre, a présidé la session « Innovations en radiothérapie » portant sur la radiothérapie stéréotaxique hypofractionnée.

Par ailleurs, depuis 2013, la TomoHDA™, dernière génération des systèmes de tomothérapie, permet aux oncologues radiothérapeutes du Centre de proposer aux femmes atteintes d'un cancer du sein, des traitements sur mesure, ultra-précis et de la plus haute qualité technique. La TomoHDA™ adapte son rayonnement aux différents tissus et délivre des doses importantes sur la tumeur, tout en limitant les risques sur les tissus et organes sains avoisinants. Les traitements sont ainsi infiniment mieux tolérés.

Depuis mars 2015, Catalyst, un nouveau dispositif de pointe associé aux traitements délivrés par la TomoHDA™ à ces patientes, améliore encore considérablement la qualité et la sécurité de leur prise en charge. Ce système innovant d'imagerie assure en effet un meilleur positionnement des patientes au début de la séance et la surveillance de leurs mouvements pendant la radiothérapie. En améliorant ainsi la précision de la radiothérapie délivrée, Catalyst réduit la dose d'irradiation des tissus sains environnant la tumeur et favorise une réduction de la durée des séances.

123

Patientes traitées par la TomoHDA™ en 2015

25

C'est le nombre de séances dont bénéficie chaque patiente traitée pour un cancer du sein sur la TomoHDA™

Auparavant, ce traitement nécessitait environ 33 séances

105

Patientes ont débuté une radiothérapie avec Catalyst en 2015

2 : La radiothérapie hypofractionnée consiste à intensifier la dose délivrée lors de chaque séance afin de réduire le nombre de ces séances. Elle concerne actuellement les patients atteints de cancers du sein, de la prostate, du foie, du poumon et de tumeurs intracrâniennes.

Une nouvelle gamma-caméra pour le service de médecine nucléaire

Plus rapide que ses prédécesseurs et garantissant une meilleure qualité d'image, la nouvelle gamma-caméra offre un gain de temps et de confort pour les patients. Couplée à un scanner qui permet d'effectuer un repérage anatomique, cette nouvelle caméra localise plus précisément les tumeurs, améliorant ainsi le diagnostic et la prise en charge des patients, puisque les traitements sont mieux ciblés.

JANVIER 2015 — **Arrivée de la nouvelle gamma-caméra au Centre Oscar Lambret.**

2 944 Examens réalisés en 2015 sur les gamma-caméras

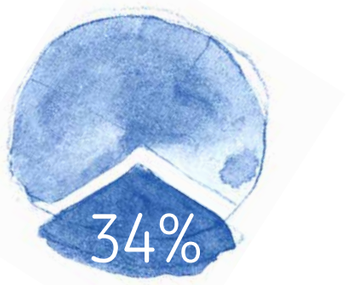
Les progrès de la chirurgie reconstructrice dans la prise en charge des cancers de la tête et du cou

La prise en charge des tumeurs de la sphère oro-faciale nécessite, dans certains cas, des exérèses avec des conséquences fonctionnelles et esthétiques pouvant être très pénalisantes pour les patients. C'est pourquoi l'équipe de chirurgie cervico-faciale du Centre travaille en permanence au perfectionnement des techniques de reconstruction qu'elle met en œuvre, afin d'améliorer la qualité de vie des patients. Parmi les techniques les plus avancées dans ce domaine, on retrouve l'utilisation de lambeaux libres. Ces lambeaux consistent à prélever des tissus (peau, muscle, os,...) et leurs vaisseaux nourriciers sur le patient, pour combler et reconstruire les pertes de substances liées à l'exérèse de la tumeur.

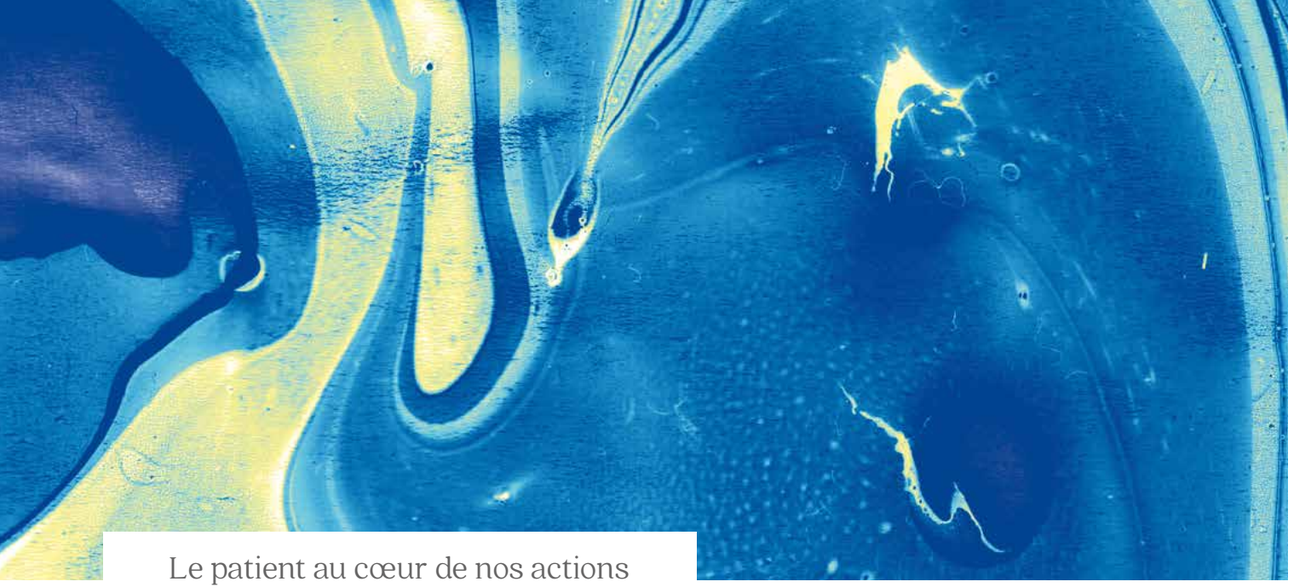
Concernant les reconstructions osseuses complexes, l'équipe s'appuie désormais sur la planification informatique des interventions et sur **l'impression 3D** de matériel permettant de renforcer la précision des découpes et des reconstructions osseuses. L'introduction de cette nouvelle technologie améliore une nouvelle fois la qualité des reconstructions proposées. En 2015, 9 patients ont pu être pris en charge par cette technique, dont le recours devrait encore se développer dans les années à venir.

176

Patients atteints d'un cancer des VADS traités par chirurgie en 2015 contre 162 en 2013.
Plus 9% en deux ans



Des interventions chirurgicales comprennent une reconstruction en cancérologie cervico-faciale au Centre



Un laboratoire à la pointe de la technologie pour analyser les tumeurs

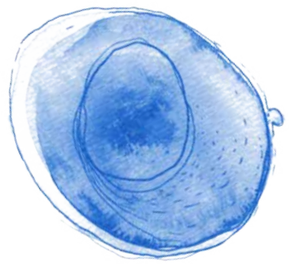
L'Unité de Pathologie Morphologique et Moléculaire du Centre fournit les éléments clés diagnostics et prédictifs d'une réponse thérapeutique. Afin d'optimiser au maximum la qualité de la prise en charge des patients, les pathologistes du Centre procèdent à la caractérisation du cancer, qui conditionne le type de traitement le plus apte à contrôler, voire à enrayer son évolution.

Cette caractérisation des tumeurs est réalisée à trois niveaux d'analyse : morphologique, immunohistochimique et moléculaire. Chacun de ces niveaux constitue une étape vers plus de précision diagnostique, quand cela est pertinent pour l'adaptation du traitement. Chaque caractérisation fait appel à des outils d'analyse particuliers. Parmi ces outils, deux techniques ultra-performantes et complémentaires sont utilisées au quotidien par notre équipe.

Depuis l'utilisation de la FISH, la prise en charge des lésions adipeuses suspectes de malignité se base sur un diagnostic très précis (recherche d'amplification d'un gène de prolifération cellulaire et d'un gène d'immortalisation cellulaire), mis à disposition des oncologues afin qu'ils établissent la stratégie thérapeutique la plus conforme à ce diagnostic.

Dans le cancer du sein, la technique d'hybridation caractérisant le statut amplifié ou non de l'oncogène HER-2 permet de sélectionner les patientes éligibles à un traitement ciblé avec l'Herceptin®, dont l'impact sur la survie sans récidive et la survie globale a été démontré.

En outre, dans le cadre des réseaux de tumeurs rares labellisés par l'INCa, le laboratoire est depuis peu centre expert pour la région et reçoit environ 200 demandes d'avis/relecture de cas difficiles par an.



9 050

Examens réalisés en 2015 par l'Unité de Pathologie Morphologique et Moléculaire

« L'analyse immunohistochimique est une réaction immunologique entre une partie d'un antigène caractéristique des cellules tumorales et un anticorps qui reconnaît ce déterminant antigénique, avec pour résultat un immunophénotype tumoral. Cette analyse est précieuse dans le diagnostic, le pronostic mais également le suivi des cancers.

Dans le domaine de l'analyse moléculaire, l'hybridation in situ en microscopie à fond clair ou en microscopie fluorescente (FISH) permet une visualisation de l'altération d'un gène caractéristique ou spécifique d'un type tumoral donné. Elle apporte ainsi un complément déterminant au diagnostic et aux thérapeutiques ciblées ».

Dr Yves-Marie Robin, chef de l'Unité de Pathologie Morphologique et Moléculaire

Prévenir et mieux guérir les cancers du sein et de l'ovaire grâce aux analyses génétiques

Le Centre Oscar Lambret est le référent régional pour l'activité d'analyse des gènes de prédisposition aux cancers du sein et/ou de l'ovaire. Les consultations et les analyses d'oncogénétique dans ces cancers existent depuis plus de 20 ans au Centre et cette activité y est aujourd'hui très développée.

Depuis le démarrage de l'activité de l'Unité d'Oncologie Moléculaire Humaine (UOMH) en 1995, des tests génétiques ont été réalisés sur près de 6 000 familles de la région. En 2015, plus de 860 familles ont bénéficié d'analyses génétiques ; les recherches de mutation des gènes *BRCA 1* et *BRCA 2*[3] ont été réalisées chez près de 1 100 cas index (un cas index est une personne atteinte d'un cancer du sein ou de l'ovaire appartenant à une famille dans laquelle une anomalie génétique est suspectée et chez qui la première analyse est réalisée) et environ 480 cas apparentés (membres de leur famille). Chez les cas index, le taux de mutation détecté approchait les 11%.

Le délai pour répondre aux demandes d'analyse est deux fois plus rapide au Centre que la moyenne nationale et nos équipes ont mis en place depuis 2012 une filière de prise en charge rapide, **la filière prioritaire**, qui garantit un rendu de résultats en un mois pour les personnes chez qui celui-ci a une incidence directe sur la prise en charge thérapeutique (modalités chirurgicales ou accès à des thérapeutiques ciblées).

« Suite à plusieurs cas de cancers et décès survenus dans ma famille, j'ai bénéficié d'un dépistage génétique. Le dépistage était pour moi une évidence et j'ai appris que je présentais une altération du gène BRCA 2. J'ai été très bien accompagnée par les équipes du Centre : tout m'a été expliqué, clairement, posément, je me suis sentie en confiance. Il ne faut pas avoir peur. Le dépistage est une chance car les résultats nous permettent d'agir ».

Delphine, patiente au Centre Oscar Lambret

2 099

Consultations d'oncogénétique en 2015.
Le Centre Oscar Lambret se place au 3ème rang en France pour cette activité

De nombreux bénéfices pour les patientes de la région

L'activité d'oncogénétique a un impact considérable sur la prise en charge des patientes. Elle leur offre une surveillance personnalisée, favorisant des dépistages précoces. Elle permet également, dans certains cas, d'adapter le traitement chirurgical. Par ailleurs, des thérapies personnalisées peuvent être prescrites suite à ces analyses.

Depuis avril 2015, les femmes atteintes d'un cancer de l'ovaire héréditaire, métastatique et sensible à la chimiothérapie conventionnelle, peuvent ainsi accéder à des nouvelles thérapies ciblées visant les cellules tumorales porteuses d'une mutation d'un des gènes *BRCAs*. Plusieurs études en cours au Centre offrent également aux patientes porteuses d'une mutation, la possibilité de bénéficier d'une chimiothérapie complémentaire afin de déterminer si ces nouvelles molécules proposées diminuent le risque de récidive ou augmentent la survie.

***3** : Les gènes BRCA 1 et BRCA 2 sont des gènes de prédisposition aux cancers du sein et de l'ovaire. La présence d'une mutation au niveau d'un de ces gènes expose la personne porteuse à un haut risque de cancer.*

AVRIL 2015 — **20ème anniversaire de l'opération « Des Tulipes contre le Cancer ».**

Chaque année depuis 20 ans, les bénévoles du Lions Club d'Armentières et des différents Lions Clubs partenaires se mobilisent pour l'opération **« Des Tulipes contre le Cancer »**. Depuis sa création, l'opération a permis de collecter 325 000 euros, intégralement reversés au Centre Oscar Lambret et plus précisément à son Unité d'Oncologie Moléculaire Humaine.

Grâce à ce soutien, l'UOMH a récemment mis en place une nouvelle technologie de séquençage à haut débit. L'implémentation de ce séquenceur nouvelle génération NGS a permis aux équipes du laboratoire de répondre à l'augmentation des demandes d'analyses, tout en réduisant les délais de rendu des résultats. Quant aux dons récoltés en 2015, ils ont permis de financer l'acquisition d'un nouvel appareil de contrôle de la qualité des échantillons d'ADN.

Le Centre emprunte de nouvelles voies

1 | Des essais cliniques de nouvelles thérapies ciblées (anti-PARP) ouverts au Centre en 2015

Les poly-ADP-ribose-polymérases (PARP) sont des enzymes impliquées dans les mécanismes de réparation des cassures simple-brin de l'ADN. Inhiber les PARP des cellules tumorales induit la persistance de ces cassures, transformées ensuite en cassures double-brin, et entraîne ainsi la mort de ces cellules. Ces molécules anti-PARP se sont montrées particulièrement actives sur les cancers du sein et de l'ovaire associés à une mutation du gène *BRCA*.

6
Essais de médicaments anti-PARP ouverts en 2015

4
Essais concernent les cancers du sein

1
Essai concerne les cancers gynécologiques

1
Essai concerne les cancers du pancréas ayant une mutation *BRCA 1*

2 | Développer la recherche grâce à l'activité d'analyse génétique

Grâce à son activité d'analyse, le Centre Oscar Lambret détient aujourd'hui l'une des plus grandes bases de données concernant des familles où des mutations génétiques ont été recherchées. Cette base va permettre à nos équipes d'étendre les analyses et la recherche de mutations à d'autres gènes de susceptibilité de cancers du sein et de l'ovaire, en développant l'analyse de panels de gènes de prédisposition.

3 | L'avènement de l'ingénierie tissulaire et des biomatériaux : une nouvelle révolution dans le domaine de la reconstruction

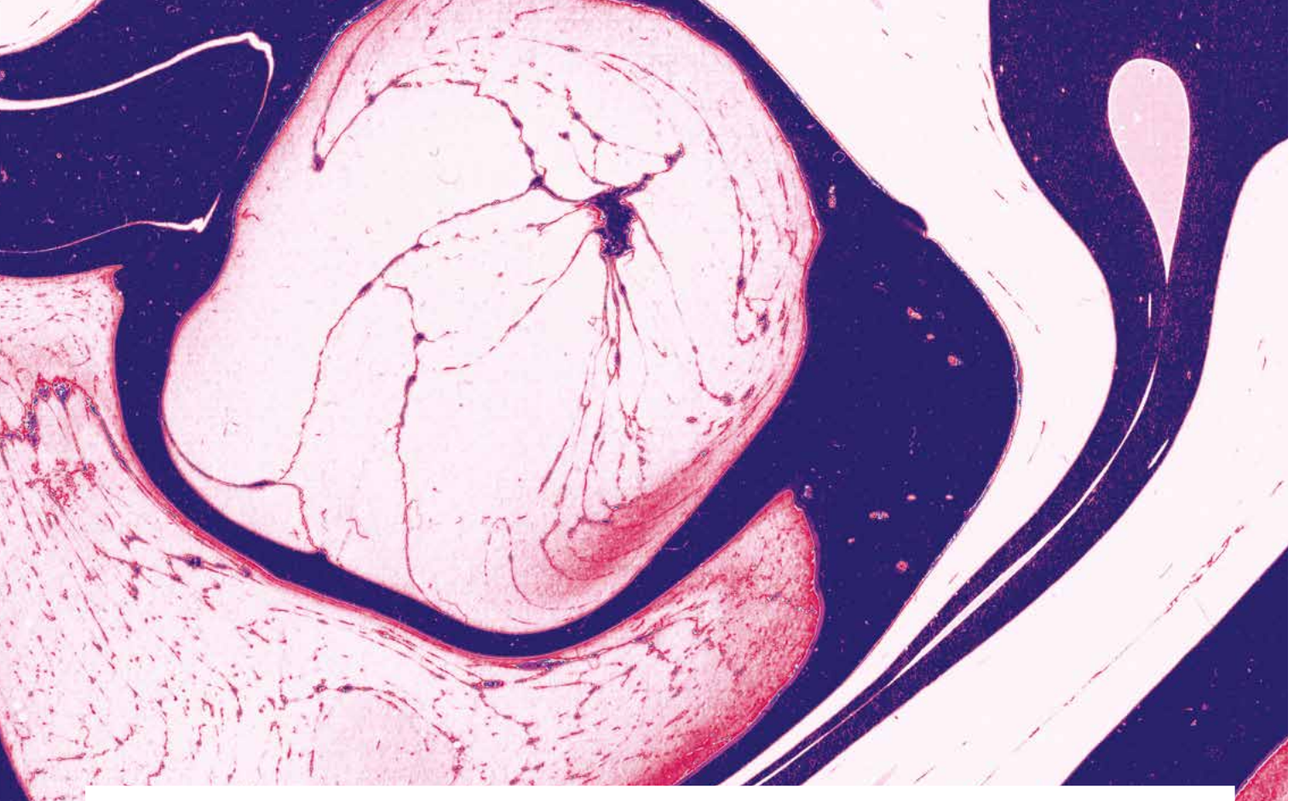
L'ingénierie tissulaire devrait une nouvelle fois révolutionner la prise en charge des tumeurs de la sphère oro-faciale en permettant de générer des tissus de « substitution », offrant la possibilité de reconstructions complexes sans nécessité de prélèvement tissulaire chez les patients.

« Dans quelques années, l'ingénierie tissulaire sera sans doute l'alternative au lambeau libre pour les reconstructions complexes. L'objectif de cette technique est de créer les différents tissus à reconstruire avant l'intervention en combinant des biomatériaux à des cellules du patient. L'ingénierie tissulaire devrait donc considérablement réduire les séquelles de nos patients liées aux prélèvements tissulaires ».

Dr Thomas Wojcik, chirurgien maxillo-facial et stomatologue

Le cancer nous défie, nos experts anticipent

Les équipes du Centre Oscar Lambret s'engagent pleinement dans la recherche scientifique et l'innovation technologique, avec comme ambition de toujours garder une longueur d'avance sur la maladie.



Des équipes engagées dans le progrès scientifique

En permettant à leurs patients d'accéder rapidement aux retombées de la recherche, les équipes du Centre Oscar Lambret favorisent l'accès à des progrès thérapeutiques majeurs.

Les équipes du Centre associent aux soins dispensés dans l'établissement, plusieurs unités de recherche, qu'il s'agisse d'une recherche sur les mécanismes fondamentaux du cancer, d'une recherche dite translationnelle ou d'une recherche clinique.

De la recherche fondamentale et translationnelle[4]...

L'accent a été mis ces trois dernières années sur le développement de la recherche fondamentale et de la recherche translationnelle au Centre Oscar Lambret. Les équipes du Centre répondent en permanence à des appels d'offres nationaux et internationaux et obtiennent des financements pour mettre en œuvre leurs projets de recherche. Ces projets se réalisent en partenariat avec d'autres équipes de recherche nationales (INSERM, CNRS, universités...) et internationales, comme dans le cadre du projet SMMiL-E.

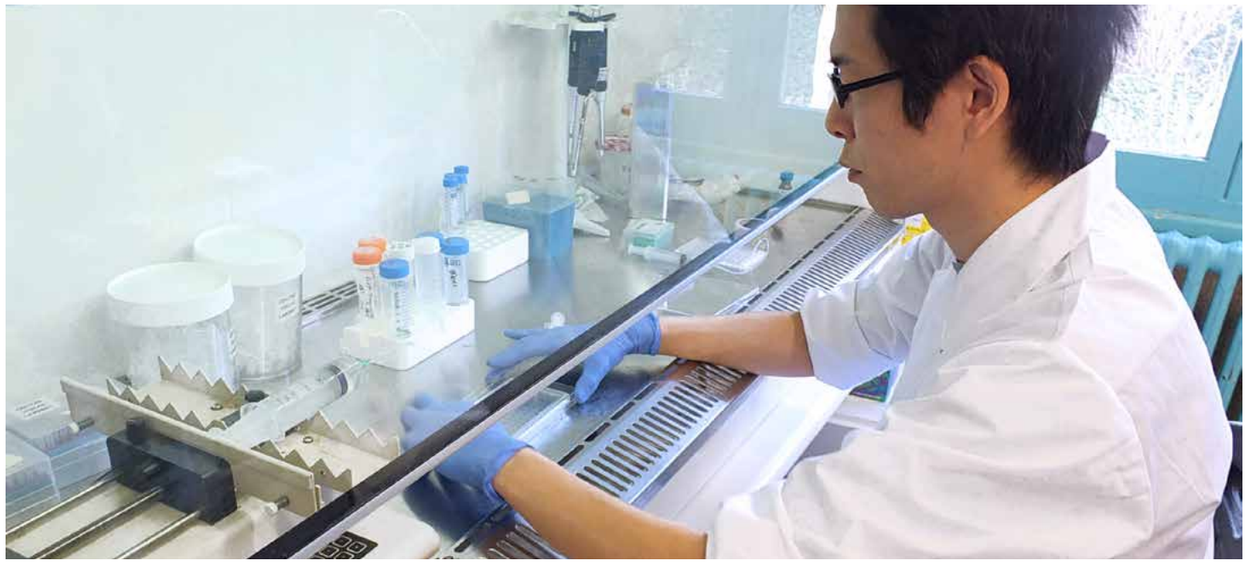
... à la recherche clinique : Le Centre Oscar Lambret, un site d'excellence

Le Centre Oscar Lambret est également un acteur majeur de la recherche clinique en cancérologie. Organisées par l'Unité Intégrée de Recherche Clinique et l'Unité de Méthodologie et Biostatistique, les études cliniques menées par le Centre l'ont positionné en matière de volume d'activité, dans le trio de tête des Centres de Lutte Contre le Cancer. Selon les années et les études ouvertes au Centre, la proportion de patients inclus dans des études cliniques oscille entre 17 et 22%, soit le double de l'objectif défini par le Plan cancer (10%).

Labellisé CLIP[2] (études de phase précoce) en début d'année 2015 par l'Institut National du Cancer (INCa) pour les tumeurs de l'adulte et de l'enfant, le Centre Oscar Lambret dispose désormais de la capacité à réaliser les premières administrations chez l'homme de nouvelles molécules.

Enfin, sa capacité à innover se traduit également par le développement de techniques de soins toujours plus performantes, au service d'une meilleure prise en charge des patients.

4 : La recherche fondamentale vise à comprendre les mécanismes qui donnent naissance au cancer, en approfondissant les connaissances sur le fonctionnement des cellules cancéreuses.
La recherche clinique définit et valide les stratégies diagnostiques et thérapeutiques les plus innovantes.
La recherche translationnelle fait le lien entre la recherche fondamentale et la recherche clinique ; elle permet d'appliquer les recherches les plus récentes directement dans le traitement des patients.



La recherche au cœur du soin

La forte interaction entre la recherche et le soin engendre des progrès majeurs dans la lutte contre le cancer et transforme profondément la cancérologie d'aujourd'hui.

Les projets de recherche du Centre génèrent des partenariats médicaux et scientifiques : nos équipes coopèrent avec de nombreux acteurs régionaux, nationaux et internationaux majeurs en cancérologie. Cette capacité à travailler en réseau est mise au service de projets ambitieux qui bénéficient directement à nos patients.

SIRIC ONCOLille : Devenir une référence européenne sur le cancer

Le Centre Oscar Lambret est membre fondateur du SIRIC ONCOLille, en partenariat avec le CHRU de Lille, l'INSERM, le CNRS et les Universités Lille 1, Lille 2, Lille 3. Le label SIRIC, décerné par l'INCa, atteste de l'excellence de la recherche en cancérologie du site lillois. Le SIRIC ONCOLille, dirigé par le Professeur Eric F. Lartigau, est l'un des huit Sites français de Recherche Intégrée sur le Cancer. Les chercheurs du SIRIC ONCOLille développent deux programmes de recherche intégrée. Le premier étudie les mécanismes de résistance des tumeurs aux traitements. Le second concerne la dormance et la persistance tumorale : il étudie les mécanismes de la rechute tardive de certains cancers.

Des micro-technologies au service de la lutte contre le cancer

La coopération entre le Centre Oscar Lambret et l'Université de Tokyo a pris son envol.

En juin 2014, une convention de coopération scientifique signée entre le Centre Oscar Lambret, le CNRS, l'Université de Tokyo et l'Université Lille 1 donnait naissance au projet SMMiL-E.

Cette structure miroir du laboratoire LIMMS de l'Université des Sciences de Tokyo favorise depuis près de deux ans, les interactions humaines et scientifiques entre les équipes médicales du Centre, les chercheurs du SIRIC ONCOLille et les chercheurs japonais régulièrement présents sur le site du Centre Oscar Lambret.

SMMiL-E transpose au Centre, dans le champ de la cancérologie et de la recherche clinique, les micro-technologies développées à Tokyo. Les projets de recherche visent de nouvelles connaissances fondamentales pour une détection plus efficace du cancer, une efficacité renforcée des traitements et du suivi des malades.

JUIN 2015 **Le projet SMMiL-E fête son premier anniversaire.**

Le Centre Oscar Lambret participe au financement de l'unité INSERM U908 - Plasticité cellulaire et cancer

Cette unité travaille en coopération avec l'Unité Tumorigénèse et Résistance aux Traitements (UTRT) du Centre. L'UTRT intervient dans différents projets de recherche, notamment dans l'étude des cellules tumorales circulantes[5] dans le cancer du sein et dans l'étude des cellules souches cancéreuses dans les tumeurs cérébrales pédiatriques.

5 : Les cellules tumorales circulantes sont des cellules qui se détachent le la tumeur, pour se retrouver dans la circulation sanguine, se déplacer vers d'autres organes et former des métastases.

NOVEMBRE
2015

Grâce au soutien de la Fondation AnBer, l'UTRT s'est dotée d'un nouveau plateau de QPCR, outil indispensable pour mettre en évidence les gènes exprimés par les cellules souches cancéreuses.

« Nos parents nous ont transmis le sens de la responsabilité et de l'engagement social. Nous nous sentons concernés par la recherche sur le cancer et, par notre soutien, nous souhaitons la faire avancer. Nous avons rencontré l'équipe de l'UTRT, qui nous a séduits par son niveau de compétences ».

Bernadette et André Leclercq, Fondation AnBer

Intensifier la recherche sur les tumeurs pédiatriques pour sortir des impasses thérapeutiques

L'Unité Tumorigénèse et Résistance aux Traitements (UTRT) est une unité de recherche fondamentale et préclinique mixte Centre Oscar Lambret - INSERM. L'UTRT étudie les cellules souches cancéreuses dans les tumeurs cérébrales pédiatriques, et plus spécifiquement les gliomes de haut grade (HGG) encore appelés gliomes malins. Ces tumeurs pédiatriques, qui affectent le plus souvent le tronc cérébral, sont rares mais particulièrement graves. Les enfants atteints d'un HGG ont une espérance de vie très limitée, avec un taux de mortalité élevé (>80%) et une médiane de survie d'environ un an.

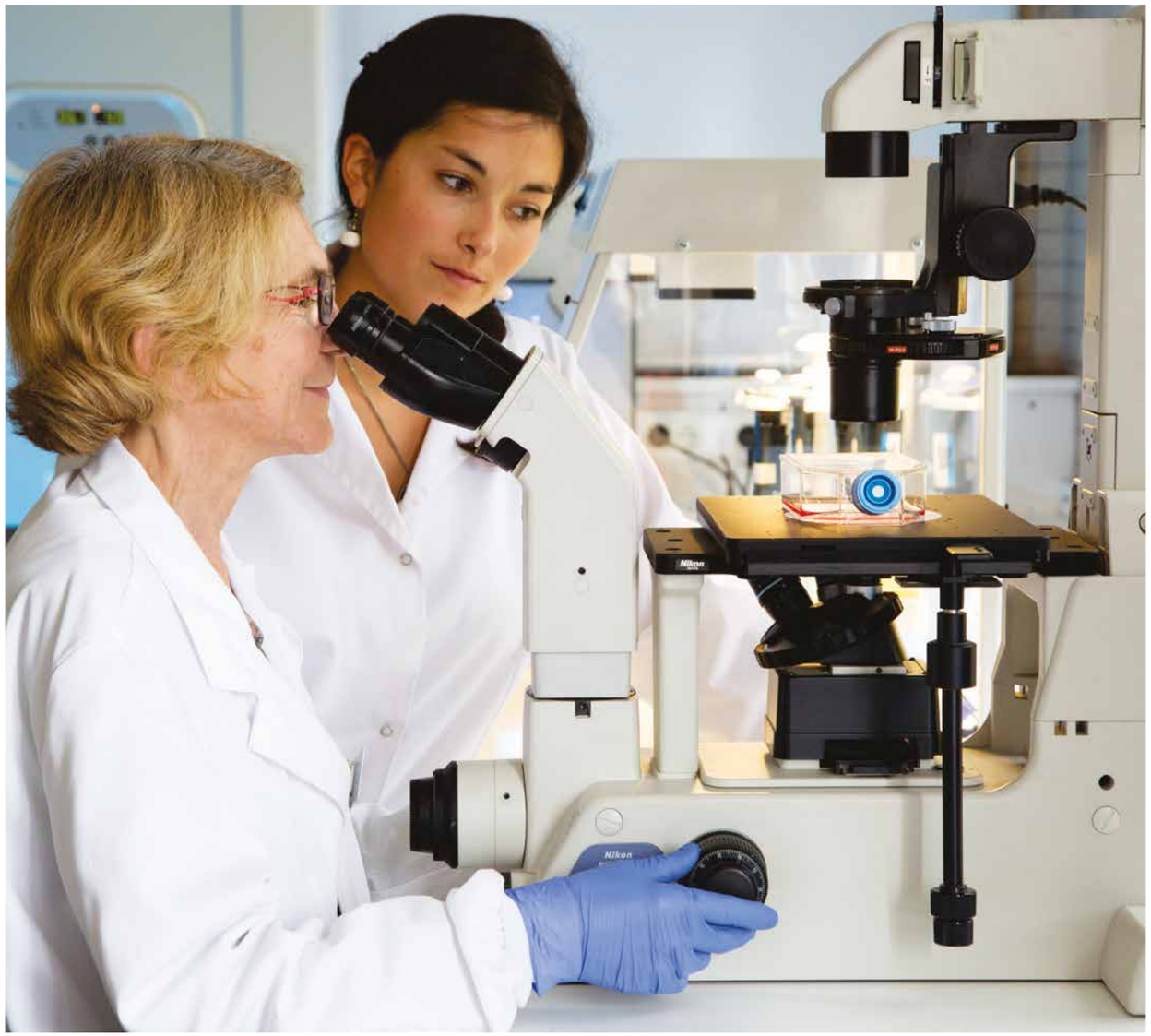
1%

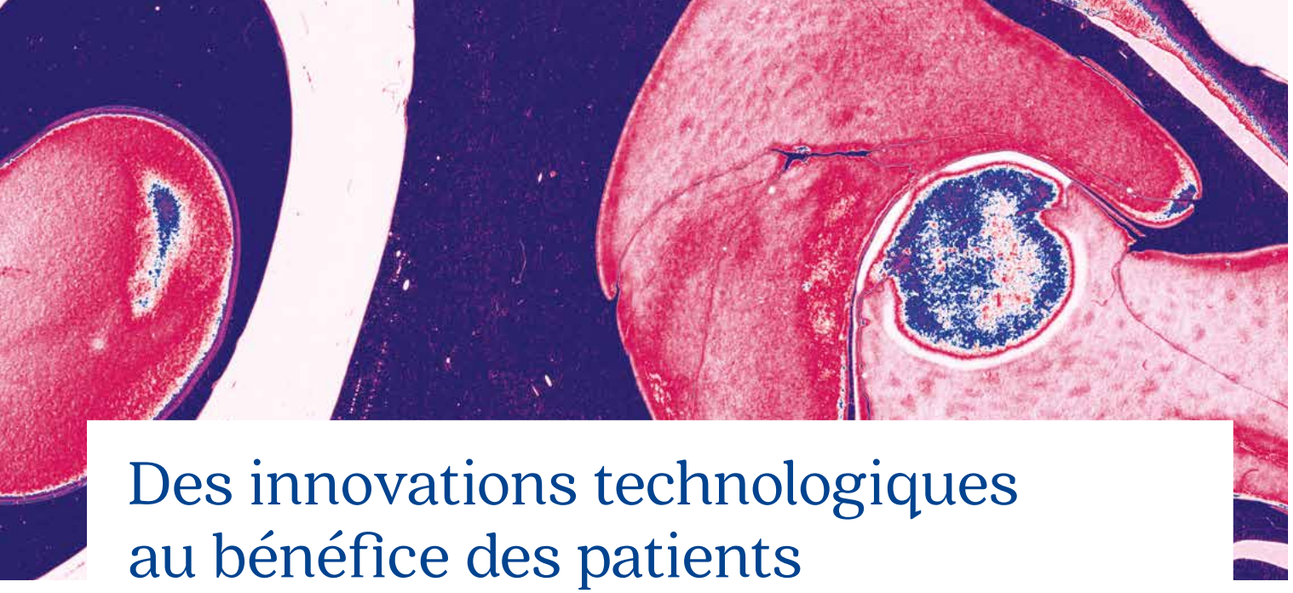
C'est la proportion de cellules souches cancéreuses (CSC) dans la masse tumorale

Bien que minoritaires, les CSC joueraient un rôle déterminant dans le développement des tumeurs, l'envahissement du cerveau sain et la résistance aux traitements de ces tumeurs

« Notre équipe mène des travaux de recherche sur certaines tumeurs cérébrales pédiatriques dont les taux de guérison sont particulièrement faibles. Notre objectif est d'isoler, caractériser et cibler les cellules souches cancéreuses responsables des rechutes et de la résistance aux traitements, afin de mieux les comprendre et donc d'améliorer leur guérison. Grâce au soutien des donateurs, nous pouvons poursuivre et développer nos programmes de recherche et imaginer de nouveaux traitements pour que demain, ces tumeurs puissent être éradiquées ».

Dr Pierre Leblond, médecin-chercheur à l'UTRT





Des innovations technologiques au bénéfice des patients

De la recherche au soin, les équipes du Centre se dotent de nouvelles techniques qui améliorent constamment la prise en charge des malades.

Le développement de la chirurgie mini-invasive : vers de nouvelles possibilités de traitement des cancers

Le Centre Oscar Lambret, pionnier dans le développement des techniques de chirurgie mini-invasive, a récemment acquis un robot chirurgical de dernière génération. Cet outil, auquel ont recours à la fois les équipes de cancérologie gynécologique, cervico-faciale et digestive du Centre, leur permet de repousser les limites de la chirurgie, en étendant les indications de chirurgie mini-invasive à des situations peu adaptées aux interventions conventionnelles, en réalisant des interventions difficilement réalisables jusqu'ici en cœlioscopie et enfin en développant de nouvelles recherches et approches innovantes.

« La chirurgie mini-invasive a pour objectif de réduire les complications, les effets secondaires, les douleurs et la durée d'hospitalisation liés à l'intervention, tout en assurant une efficacité thérapeutique équivalente. Elle garantit une récupération et une reprise d'autonomie et d'activité plus rapide ainsi qu'une meilleure qualité de vie par rapport à la chirurgie classique ».

L'équipe chirurgicale de cancérologie gynécologique du Centre Oscar Lambret

DÉCEMBRE 2015 — **Arrivée au Centre Oscar Lambret de la dernière génération du robot chirurgical, nouvel instrument de chirurgie mini-invasive.**

La forte expertise des radiologues du Centre en imagerie du sein

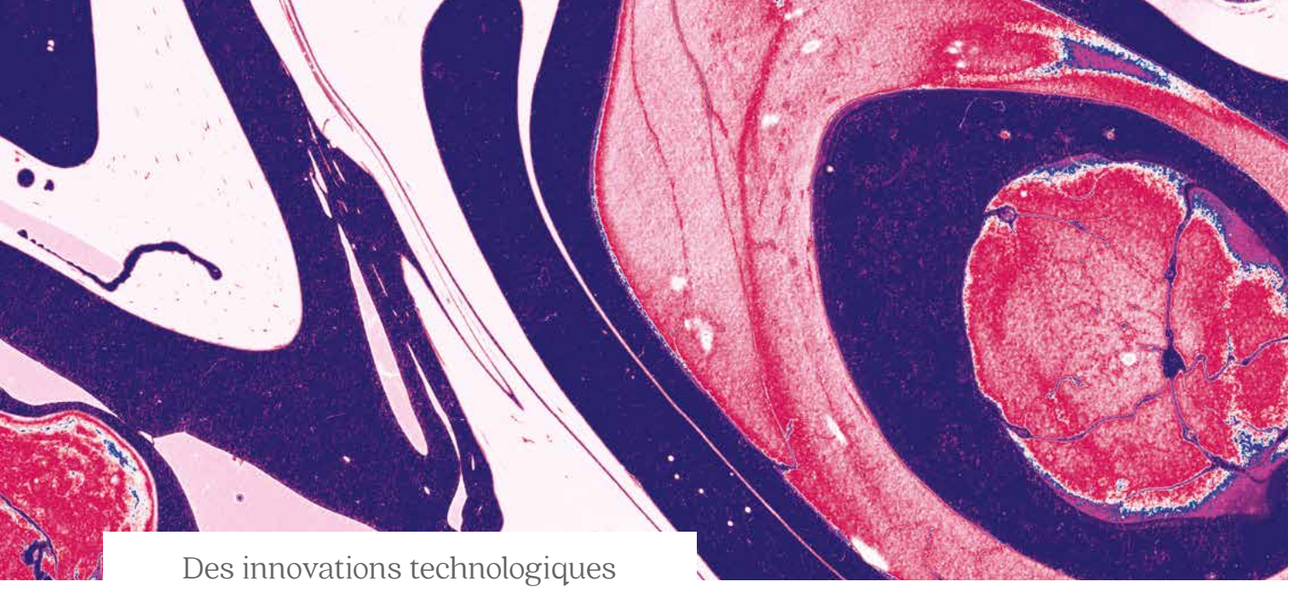
Les compétences de nos radiologues et le plateau technique dont ils disposent leur permettent de réaliser l'ensemble des examens du sein, qu'ils soient effectués à des fins de dépistage ou de diagnostic. Dans ce contexte, le Centre Oscar Lambret a été l'un des premiers à investir dans une technique d'imagerie de pointe, la **tomosynthèse**, qui permet d'obtenir des images en coupes du sein afin de réaliser une mammographie « 3 D ».

La tomosynthèse est pratiquée par les équipes du Centre depuis plus de cinq ans pour le suivi des femmes ayant déjà été traitées pour un cancer du sein, en cas d'anomalie clinique (boule, écoulement mammaire) ou pour le diagnostic (caractérisation des lésions ou des images suspectes). Une étude clinique, menée sur les femmes suivies pour un cancer du sein ou en cours de prise en charge, a par ailleurs récemment été réalisée au Centre et a révélé que la tomosynthèse permettrait d'identifier certains cancers du sein, non visibles avec la mammographie « standard ».

En outre, une toute nouvelle technique d'imagerie du sein sera prochainement évaluée au Centre, dans le cadre d'une étude clinique. **L'angiomammographie** est une mammographie avec injection de produit de contraste ; elle permet, en amont d'une opération, de caractériser de façon plus précise le nombre et la taille des tumeurs.

PLUS DE

5 000 Mammographies réalisées en 2015, dont 50% avec tomosynthèse



Des innovations technologiques
au bénéfice des patients

La nouvelle centrale de préparation des chimiothérapies du Centre Oscar Lambret : un modèle d'innovations et de sécurité au service des soins

Le Centre Oscar Lambret est l'un des principaux producteurs de chimiothérapies au Nord de Paris. Chaque année, il enregistre environ 22 500 prescriptions et prépare plus de 34 000 chimiothérapies injectables, soit 150 par jour. Mise en service en décembre 2015, cette structure innovante par son organisation et sa haute technologie garantit à la fois une haute qualité de préparation des traitements, leur traçabilité complète, la sécurité des patients, ainsi que la protection des préparateurs et de l'environnement. La nouvelle centrale de préparation des chimiothérapies répond aux besoins croissants de production de ces traitements médicamenteux et le Centre s'appuie sur cet outil de pointe pour satisfaire aux normes très exigeantes de la recherche clinique.

2247

Patients ont reçu
une chimiothérapie
en 2015

DÉCEMBRE
2015

Ouverture de la nouvelle centrale de préparation des chimiothérapies.

L'excellence de la recherche clinique

Le Centre Oscar Lambret est un centre de référence national en matière de recherche clinique en cancérologie. Il est l'un des centres les plus actifs parmi les dix-huit Centres de Lutte Contre le Cancer.

Un grand nombre de patients au Centre se voit offrir la possibilité de participer à une étude clinique. Les essais cliniques leur assurent une qualité de soins exceptionnelle. D'une part, les protocoles de recherche clinique garantissent la sécurité, la rigueur éthique et la qualité de la prise en charge. D'autre part, les essais cliniques, particulièrement les essais de phase précoce[6], permettent aux patients de bénéficier des traitements les plus innovants. En participant au développement de nouvelles molécules, en évaluant leurs bénéfices et en précisant leurs indications, les médecins du Centre contribuent à l'acquisition de nouvelles connaissances scientifiques, nécessaires aux progrès de la médecine et à l'amélioration des soins.

191

Essais cliniques menés en 2015,
dont 29 directement promus par le Centre

902

Patients ont bénéficié des essais
cliniques en 2015

Le Centre Oscar Lambret labellisé par l'INCa, en reconnaissance de son activité de recherche clinique de phase précoce

Mis en œuvre dans le cadre d'un partenariat avec le CHRU de Lille et placé sous l'égide du Centre de Référence Régional en Cancérologie (C2RC), le Centre d'essais cliniques de phase précoce lillois, le CLIP^2 Lille, est l'un des six sites à être reconnus en France pour leur expertise dans la prise en charge des patients à la fois adultes et enfants. En synergie avec le SIRIC ONCOLille, le CLIP^2 Lille renforce les moyens dédiés à la recherche clinique en cancérologie et permet à un plus grand nombre de patients de la région d'accéder à des traitements innovants.

215

Patients inclus dans un essai
de phase précoce identifié CLIP^2
en 2015

Plus 31% en un an

FÉVRIER 2015 — **Centre Labellisé INCa de Phase Précoce (CLIP^2).**

JANVIER 2015 — **Une campagne PHRC exceptionnelle pour les équipes du Centre.**

Chaque année, le Ministère de la Santé lance un appel à projets de recherche permettant aux équipes hospitalières de toute la France d'y prétendre en vue d'obtenir un financement. Sur les 46 projets retenus au niveau national par le Ministère de la Santé, 5 étaient des programmes hospitaliers de recherche clinique (PHRC) conçus par des médecins du Centre et promus grâce aux compétences associées de l'Unité Intégrée de Recherche Clinique et de l'Unité de Méthodologie et Biostatistique. A lui seul, le Centre a réalisé près de 11% de l'ensemble des projets retenus dans cette campagne nationale, occupant ainsi le premier rang des Centres de Lutte Contre le Cancer.

1,48 M€

C'est le montant total
des crédits affectés aux 5 PHRC

6 : Un essai de phase précoce évalue la sécurité et la tolérance d'un nouveau médicament, ainsi que les premières preuves de son efficacité anti-tumorale chez l'homme.

Le Centre emprunte de nouvelles voies

1 | Le Centre Oscar Lambret labellisé en septembre 2015 pour le Programme Physicancer de l'INSERM

Cette labellisation favorise la collaboration des équipes du service de physique médicale du Centre avec des équipes de chercheurs finlandais et suédois, afin de développer de nouvelles méthodes de calcul en radiothérapie (dites « dosimétrie[7] des traitements »). Ces méthodes seront basées sur une imagerie par IRM plutôt que par scanner, pour une meilleure définition des volumes tumoraux à traiter et des tissus sains à protéger.

Actuellement, les deux inconvénients majeurs des images IRM sont d'une part la possibilité dans certains cas d'avoir une déformation des images et d'autre part une mauvaise visibilité des structures osseuses. Les grandes équipes de physique scandinaves ont résolu une partie de ces problèmes.

« L'objectif principal de notre projet est d'améliorer la technique des équipes scandinaves ; dans un second temps nous étendrons ces nouvelles méthodes de calcul directement à la simulation des interactions des rayons avec les cellules tumorales lors des séances de radiothérapie ».

Nick Reynaert, physicien médical

Ces méthodes de calcul développées au Centre Oscar Lambret (dites « algorithme de Monte-Carlo »), permettront d'effectuer des nouveaux calculs de dose directement sur des images IRM, de donner une définition plus précise des volumes à traiter, et d'offrir un gain de temps pour la prise en charge des patients.

2 | Proposer aux jeunes femmes atteintes d'un cancer du sein des techniques de préservation de la fertilité

Le cancer du sein touche 48 000 femmes par an en France. Parmi elles, 7% ont moins de 40 ans et 2% ont entre 25 et 35 ans. Les avancées thérapeutiques ont considérablement amélioré le pronostic des patientes. Au moment du diagnostic, certaines de ces jeunes patientes n'auront pas encore mené à bien leur projet de grossesse et pourront, à distance de leur prise en charge, désirer être mères.

L'un des PHRC obtenus par le Centre en 2015 évalue l'impact de la chimiothérapie séquentielle sur la fertilité des jeunes patientes traitées pour un cancer du sein et la place de la cryopréservation[8] ovocytaire ou embryonnaire.

« Notre étude vise à mesurer l'impact de la chimiothérapie séquentielle sur la fertilité de ces jeunes femmes et à proposer aux patientes qui vont recevoir une chimiothérapie adjuvante (après la chirurgie), des techniques de préservation de la fertilité ».

Dr Audrey Mailliez, oncologue, Département de sénologie

7 : Outre les types, la dimension et l'orientation des rayons à utiliser, la dosimétrie détermine la répartition de la dose à appliquer à la zone traitée, de façon à atteindre le plus précisément possible la tumeur tout en épargnant les tissus sains voisins.

8 : La cryopréservation est la conservation par le froid de cellules et de tissus vivants.

3 | La radiologie interventionnelle : une révolution majeure en cancérologie

La radiologie interventionnelle permet d'accéder à une lésion située en profondeur du corps pour effectuer un diagnostic précis de la tumeur ou un traitement, sous contrôle de l'imagerie, sous anesthésie locale et en ambulatoire. Elle remplace des actes plus invasifs, auparavant réalisés en chirurgie sous anesthésie générale.

« La radiologie interventionnelle représente aujourd'hui un champ majeur d'innovation, au croisement de l'imagerie et de la chirurgie, de la technologie et de la science, et qui répond à une forte demande sociétale de proposer des traitements de plus en plus efficaces, mais aussi de moins en moins agressifs ». L'étude « UNICANCER : Quelle prise en charge des cancers en 2020 ? » montre que la radiologie interventionnelle thérapeutique est amenée à croître fortement d'ici à 2020 du fait des avancées technologiques améliorant le guidage, le prélèvement ou la destruction des lésions.

Le Centre Oscar Lambret est un centre expert pour la radiologie interventionnelle diagnostique en cancérologie. Le service d'imagerie du Centre réalise au quotidien des biopsies, micro, macrobiopsies et repérages préopératoires, sous échographie, guidage stéréotaxique, scanner ou IRM. Ainsi, le Centre est l'un des leaders en France des macrobiopsies sous IRM. **En 2015, 55 macrobiopsies sous IRM** ont été réalisées afin de caractériser des anomalies du sein, permettant par la suite de proposer les traitements les plus adaptés aux tumeurs identifiées. **Plus de 300 scanners interventionnels** ont par ailleurs permis le diagnostic ultra-précis de tumeurs abdominales pelviennes ou thoraciques.

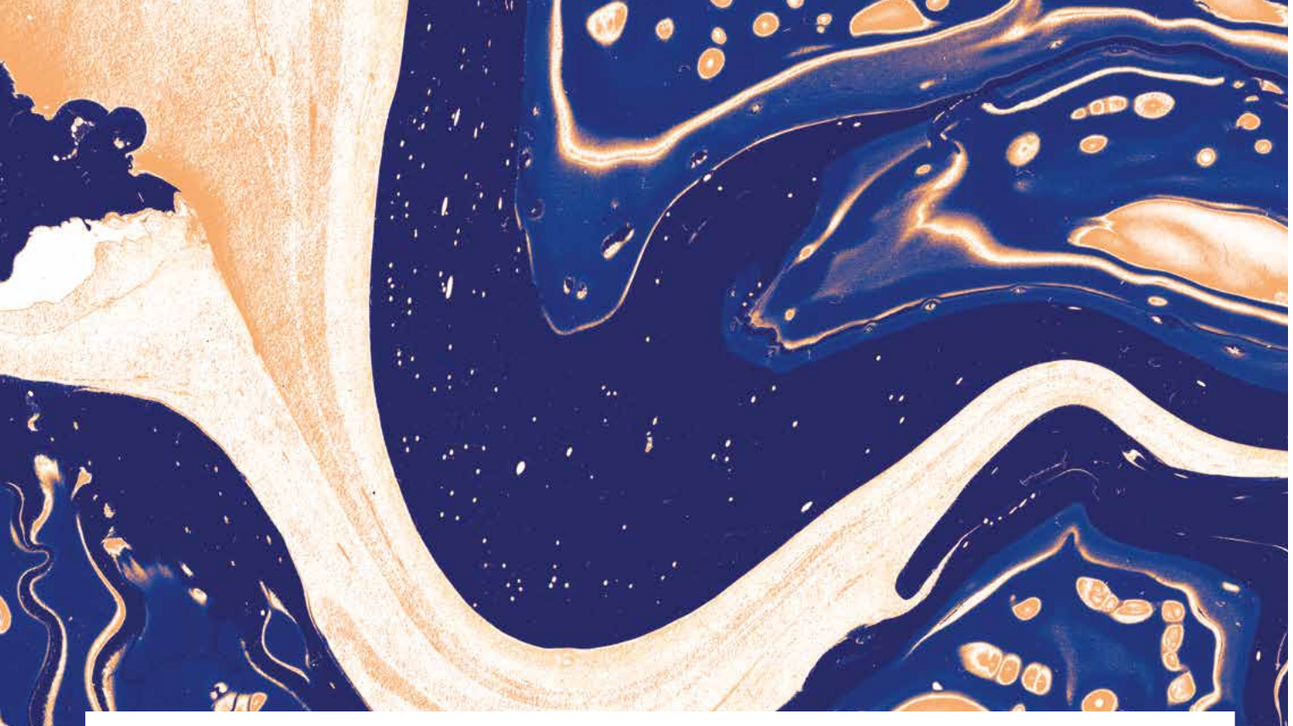
Les radiologues du Centre ont également organisé, en collaboration avec l'Unité de Pathologie Morphologique et Moléculaire, un circuit permettant la caractérisation biomoléculaire des tumeurs en amont et au cours des traitements, sur des prélèvements congelés. En caractérisant ces tumeurs de manière très précise, ce circuit favorise une prise en charge thérapeutique optimale des patients, notamment avec le développement des thérapies ciblées.

Enfin, dans une région où la radiologie interventionnelle thérapeutique n'est que très peu répandue, les radiologues du Centre y ont actuellement recours pour prendre en charge la douleur ou assurer des interventions post-chirurgicales (drainages) et travaillent par ailleurs à son développement.

Actes interventionnels réalisés en 2015

La prise en charge personnalisée des patients, notre priorité au quotidien

Les patients du Centre Oscar Lambret bénéficient d'une prise en charge pluridisciplinaire personnalisée, adaptée à leurs attentes et à leurs besoins.



Une organisation innovante pour soigner les cancers

Le Centre Oscar Lambret offre à chaque patient les bénéfices d'une expertise collective qui s'exprime au quotidien dans son organisation.

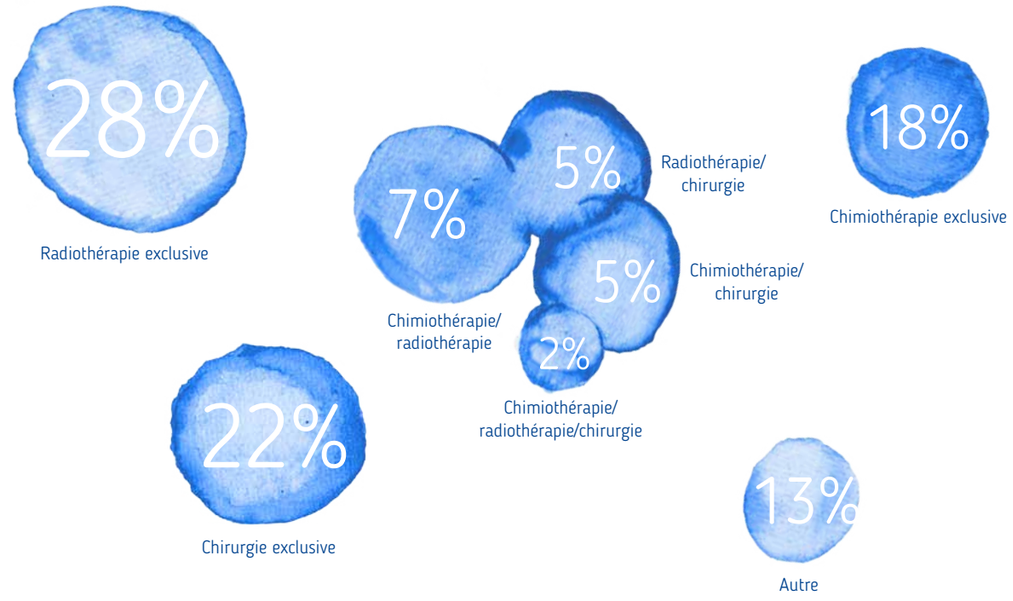
Les malades sont accueillis dans des départements de soins thématiques, où sont représentées toutes les spécialités médicales et paramédicales nécessaires à une prise en charge de qualité. Cette organisation multidisciplinaire et transversale fait intervenir, autour d'un même patient, en moyenne 14 acteurs différents.

Conformément aux recommandations de l'INCa, le cas de chaque patient fait l'objet d'une étude spécifique par une équipe de médecins (oncologues médicaux, chirurgiens et radiothérapeutes, radiologues, anatomopathologistes, médecins généralistes…) qui statue en réunion de concertation pluridisciplinaire afin de proposer la meilleure option de traitement possible. Sont évoquées de manière collégiale les possibilités de chirurgie, de radiothérapie, de traitements médicaux et de participation à des études cliniques.

Par ailleurs, la prise en charge des malades n'implique pas uniquement des gestes strictement médicaux, mais fait se succéder de nombreuses et différentes interventions réalisées le plus souvent par des paramédicaux spécialisés, non seulement pendant les traitements, mais aussi pendant les périodes d'accompagnement et de suivi après la maladie.

C'est ce que l'on appelle une **prise en charge globale médico-psycho-sociale**. Elle prend en compte toutes les dimensions de la maladie. Elle transforme les relations avec les patients et les médecins correspondants, elle suppose le développement de manière accrue de la circulation de l'information entre tous ces acteurs et fait appel désormais à de nouvelles techniques et façons de communiquer.

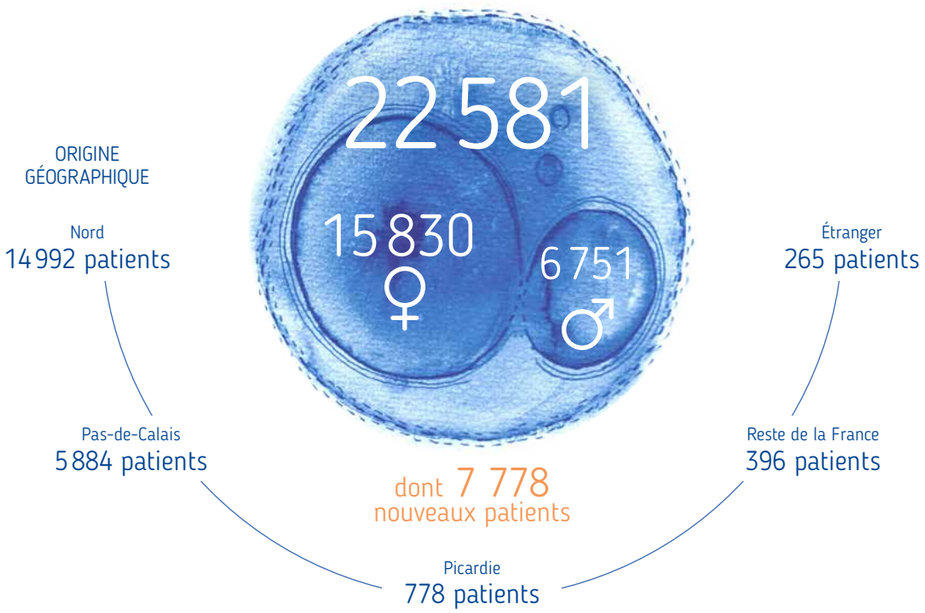
RÉPARTITION DES TRAITEMENTS DÉLIVRÉS AU CENTRE EN 2015



Le Centre Oscar Lambret accueille toutes les personnes atteintes d'un cancer

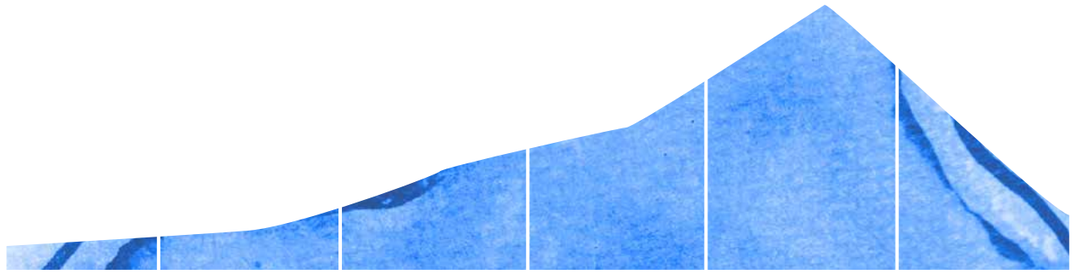
Au cœur d'une région fortement touchée par le cancer, le Centre Oscar Lambret rend accessibles à tous, des soins de grande qualité.

NOMBRE DE PATIENTS PRIS EN CHARGE ET/OU AYANT BÉNÉFICIÉ D'UN AVIS HAUTEMENT SPÉCIALISÉ EN 2015 AU CENTRE OSCAR LAMBRET



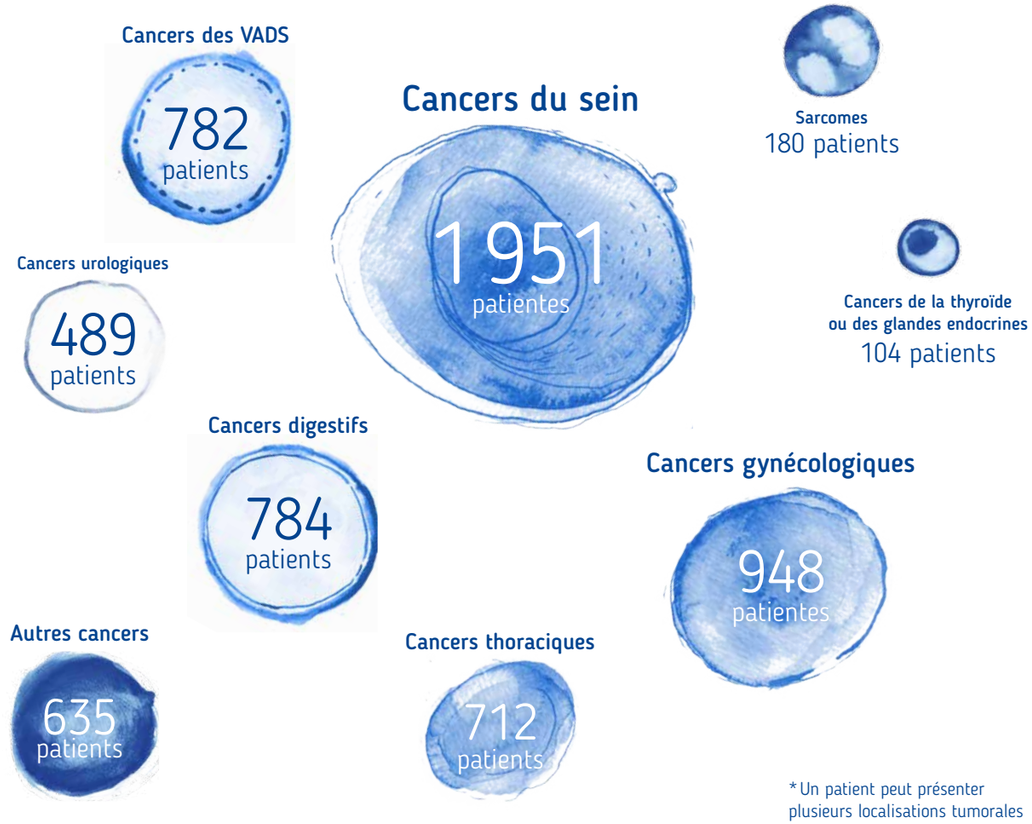
LE CANCER CONCERNE TOUS LES ÂGES

Age moyen : 59 ans



RÉPARTITION DES PRINCIPALES PATHOLOGIES TRAITÉES AU CENTRE, PARMI LES 6 180 PATIENTS HOSPITALISÉS EN 2015*

Le Centre Oscar Lambret, référent pour de nombreuses pathologies dans la région



*Un patient peut présenter plusieurs localisations tumorales

Des traitements adaptés aux spécificités des patients

Les patients soignés au Centre bénéficient d'une prise en charge qui tient compte du contexte social, familial et psychologique.

Le Centre Oscar Lambret, référence nationale dans le traitement des tumeurs solides pédiatriques

En 2015, le Centre Oscar Lambret a pris en charge tous les enfants, adolescents et jeunes adultes de 0 à 25 ans de la région, atteints d'une tumeur solide pédiatrique.

Une prise en charge psycho-socio-éducative globale

L'équipe de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes met tout en œuvre pour offrir aux patients les thérapies les plus efficaces, tout en les accompagnant pendant et après les traitements, en tenant compte des spécificités de leur pathologie et de leur bien-être physique et moral. Chaque enfant ou ado est suivi à la fois par une assistante sociale, un éducateur spécialisé, une enseignante et un psychologue. Une art-thérapeute et un éducateur médico-sportif interviennent également dans l'unité. Le Centre est particulièrement expert dans la prise en charge des adolescents et jeunes adultes. Les AJA (15-25 ans) bénéficient d'une prise en charge systémique pluridisciplinaire par une équipe spécifique, qui prend en compte leurs attentes personnelles et professionnelles.

NOMBRE DE PATIENTS DE MOINS DE 25 ANS SUIVIS PAR L'ÉQUIPE DE PÉDIATRIE EN 2015

Favoriser l'accès aux nouveaux médicaments pour tous

Grâce au dynamisme de la recherche en cancérologie, de nombreuses tumeurs pédiatriques font l'objet d'études cliniques. Au Centre Oscar Lambret, **70% des patients de moins de 18 ans bénéficient de ces études**. L'accès aux essais de phase précoce constitue un progrès majeur, puisqu'il permet de bénéficier des traitements les plus innovants. En évaluant de nouvelles stratégies thérapeutiques, les essais cliniques augmentent les taux de survie et de guérison, et améliorent la qualité de vie.

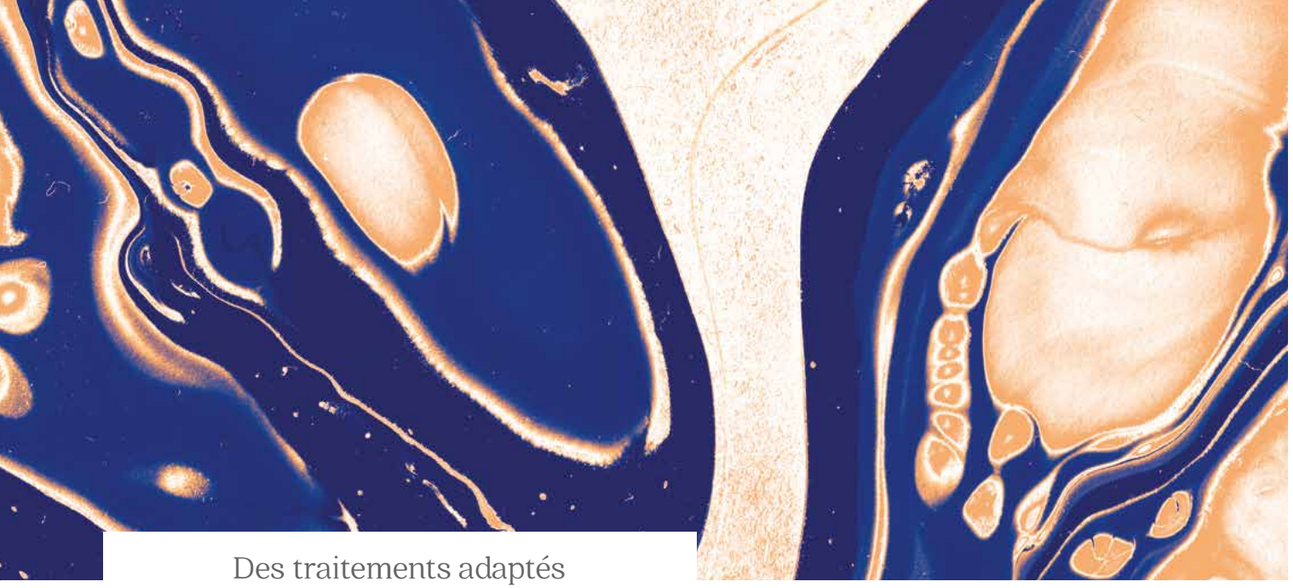
L'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes du Centre est habilitée à proposer des essais de phase précoce. Le Centre a notamment été promoteur de plusieurs essais, comme le protocole de phase II européen VIT, évaluant l'efficacité d'une nouvelle combinaison de trois molécules existantes chez les enfants porteurs d'un rhabdomyosarcome[9] réfractaire ou en rechute, ou encore l'étude de phase II nationale MIITOP, évaluant le recours à la radiothérapie métabolique dans le traitement des neuroblastomes[10] métastatiques réfractaires ou en rechute. En France, seuls trois établissements sont en mesure d'administrer ce traitement et sur les trente patients inclus dans l'étude, vint-cinq ont été pris en charge par nos équipes. L'étude OVIMA évalue pour sa part l'efficacité d'un médicament administré par voie orale dans le traitement de certaines tumeurs cérébrales ; cette administration orale améliore considérablement la qualité de vie des jeunes patients et de leur famille.

DÉCEMBRE
2015

Le Centre Oscar Lambret à nouveau accrédité par le Consortium européen Innovative Therapies for Children with Cancer (ITCC) pour les essais thérapeutiques de phase I chez l'enfant.

9 : Les rhabdomyosarcomes sont les sarcomes des tissus mous les plus fréquents chez l'enfant.

10 : Les neuroblastomes sont les tumeurs malignes solides extra-cérébrales les plus fréquentes du jeune enfant.



Des traitements adaptés
aux spécificités des patients

L'innovation organisationnelle du parcours des patients

Entreprise en 2014 et finalisée en 2015, la réorganisation hôtelière du Centre a permis de réaliser d'une part une séparation entre l'hospitalisation conventionnelle et la prise en charge ambulatoire et d'autre part un regroupement des lits de chirurgie sur un même niveau. Il en résulte une rationalisation des espaces et une homogénéisation des circuits de prise en charge.

Le Centre Oscar Lambret innove avec la mise en place du Parcours Rose, une première dans la région

Nos équipes ne cessent d'innover afin d'améliorer le parcours des patientes atteintes d'un cancer du sein. Dès sa première année de mise en place, le Parcours Rose a pu être proposé à environ 70% des nouvelles patientes adressées au Centre pour un cancer du sein. Grâce au Parcours Rose, en cas d'anomalie du sein nouvellement détectée, la patiente rencontre tous les intervenants de sa prise en charge en une demi-journée. Finis les allers-retours entre chaque rendez-vous, les questions en suspens, les plannings personnels et professionnels bouleversés… L'objectif de cette approche inédite dans la région est d'améliorer le parcours des patientes, leur vécu et leur confort, et ainsi contribuer à diminuer l'impact négatif du cancer dans leur vie.

« Grâce au Parcours Rose, je n'ai eu à me déplacer qu'une seule fois avant mon opération. J'ai pu rencontrer mon radiologue, mon chirurgien, l'anesthésiste et une infirmière de l'unité de chirurgie ambulatoire dans la même journée ».

Sophie, patiente au Centre Oscar Lambret

Environ

700

patientes ont bénéficié
du Parcours Rose en 2015

« Je rentre à la maison ce soir » : la structuration de la chirurgie ambulatoire

En permettant aux patients de quitter l'hôpital le jour même de leur admission, la chirurgie ambulatoire leur offre, par rapport à une prise en charge conventionnelle, des bénéfices considérables en termes de confort et de qualité de vie.

Au Centre Oscar Lambret, la chirurgie ambulatoire concerne principalement les patientes atteintes d'un cancer du sein ou d'un cancer gynécologique. Elle fait appel à des processus complexes de prise en charge qui nécessitent une maîtrise parfaite du parcours de soins avant, pendant et après l'opération. Elle s'appuie depuis novembre 2014 sur une organisation spécifique et un secteur d'hospitalisation ambulatoire, désormais bien identifié.

En minimisant considérablement le temps passé au Centre, la chirurgie ambulatoire réduit les risques de perturbation et de rupture sociale et familiale. Les protocoles d'anesthésie spécifiques à la chirurgie ambulatoire facilitent le réveil des patientes. La chirurgie ambulatoire dédramatise la prise en charge du cancer. Elle modifie la perception de la maladie, elle en diminue l'impact psychologique, elle redonne confiance aux patientes en leur avenir.

827

Séjours de chirurgie ambulatoire en 2015

30%

Des interventions chirurgicales
sont réalisées en ambulatoire au Centre.
Cette proportion était de 18% en 2014

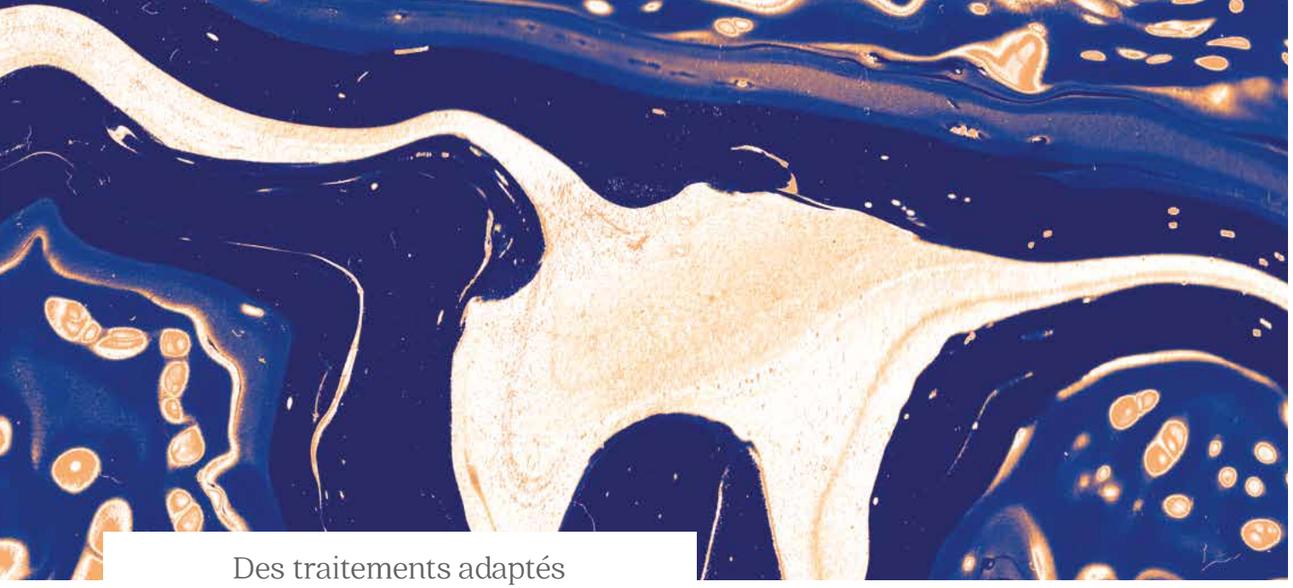
Pour la chirurgie du sein, ce taux dépasse 43% en 2015 : l'objectif de réaliser 50% de la chirurgie du sein en ambulatoire en 2020, tel que défini par le Plan cancer, est déjà en passe d'être atteint

« Les différents rendez-vous préopératoires étaient parfaitement organisés, l'opération aussi. La chirurgie ambulatoire m'a rassurée sur le type d'intervention et pouvoir rentrer rapidement à la maison a été d'un grand réconfort ».

Michèle, patiente au Centre Oscar Lambret

SEPTEMBRE À NOVEMBRE 2015

Réalisation d'une enquête de satisfaction sur la chirurgie ambulatoire, à laquelle ont répondu 103 patientes. 100% des patientes sont « satisfaites » ou « très satisfaites » de leur prise en charge.



Des traitements adaptés aux spécificités des patients

L'arrivée du patient debout au bloc opératoire : une étape supplémentaire dans l'amélioration de la qualité des soins

Les anesthésistes du Centre ont mis en place des protocoles adaptés à la chirurgie ambulatoire afin d'assurer aux patients un réveil de qualité : autant que possible, ils ne prescrivent pas de prémédication. Celle-ci est remplacée par l'action : il est proposé aux patients d'arriver en marchant au bloc opératoire. Cette démarche contribue à contrer une éventuelle anxiété et à dédramatiser l'intervention.

JUIN
2015

Ouverture de l'Unité d'Accès Veineux (UAV), nouveau bloc opératoire spécifique à la pose de chambres implantables[11]. Ce circuit court dédié améliore la qualité de prise en charge. Un questionnaire auquel ont répondu 95 patients en décembre 2015, a révélé un taux de satisfaction très élevé.

PLUS DE
2 500

Arrivées debout au bloc opératoire en 2015, soit 2/3 des venues au bloc

575

Poses de chambres implantables à l'UAV en 2015

100%

Des patients ont apprécié leur séjour à l'UAV

« Ne pas être couché sur un brancard, être autonome, discuter avec le personnel, voir le bloc… : tout cela m'a mis en confiance. Je ne me suis pas senti malade et j'étais plus détendu ».

Simon, patient au Centre Oscar Lambret

11: La chambre implantable est un réservoir placé sous la peau pour l'injection des chimiothérapies.

L'accompagnement des malades pendant et après les traitements

Les soins de support, indispensables au traitement de la maladie

Une équipe pluridisciplinaire (médecins de la douleur, généralistes, assistantes sociales, diététiciennes, kinésithérapeutes, psychologues, socio-esthéticienne, art-thérapeute…) apporte chaque jour un accompagnement personnalisé aux patients. L'objectif est de garantir la meilleure qualité de vie, physique, psychologique et sociale possible, pendant et après les traitements, en tenant compte de la diversité des besoins des malades et de leur entourage.

Au plus près des patients et de leur famille pendant la maladie

L'expertise de nos équipes en psycho-oncologie

Discipline intégrée au cœur des soins en cancérologie, la psycho-oncologie s'inscrit naturellement dans les soins de support apportés aux patients et à leurs proches. La maladie grave, ses traitements et ses répercussions sur la vie quotidienne, la famille, les relations aux autres, la perte d'autonomie, l'idée d'une mort possible, sont autant d'éléments qui peuvent déstabiliser psychologiquement la personne malade. De ce fait, la prise en charge de la souffrance psychique et/ou des troubles psychiatriques avérés (dépression, anxiété pathologique…) fait partie des objectifs de l'équipe de psycho-oncologie du Centre.

1 262 Patients vus par un psychiatre et/ou un psychologue en 2015

L'art-thérapie, discipline récente et innovante en cancérologie

Grâce au soutien des donateurs, une art-thérapeute intervient dans les services de soins palliatifs et de pédiatrie afin d'accompagner les patients et leur famille tout au long du parcours de soins.

L'art-thérapie est « l'exploitation du potentiel artistique à des fins thérapeutiques et humanitaires ». Elle s'adresse particulièrement à des patients qui présentent des difficultés à communiquer, s'exprimer ou entrer en relation.

En faisant appel à la créativité, à l'imaginaire et à l'expression artistique, l'art-thérapie offre un soutien accompagné et adapté. En fonction des problématiques des patients, ses objectifs sont très divers : distraction de la douleur, baisse de l'anxiété, communication verbale, représentation corporelle, inscription dans un projet, symbolisation de la mort… Ses effets thérapeutiques et son impact sur la qualité de vie sont aujourd'hui évalués. La qualité psychique et le bien être que l'art-thérapie apporte aux patients, mais aussi à leur famille sont indéniables.

« Les relations familiales ont une influence considérable sur le patient et la façon dont il vit sa maladie. Nous organisons des séances d'art-thérapie avec les parents ou les frères et sœurs des enfants malades. Ces groupes favorisent l'expression des émotions et peuvent redonner cette place si importante à la dynamique familiale ».

Marine Mangenot, art-thérapeute intervenant au Centre Oscar Lambret

NOVEMBRE 2015 — **32ème congrès de la Société Française de Psycho-Oncologie à Lille, présidé par le Dr Michel Reich, onco-psychiatre au Centre Oscar Lambret.**

Un suivi assuré jusqu'après la maladie

Le Centre Oscar Lambret est attentif à l'avenir de ses patients. **Le Programme Personnalisé de l'Après-Cancer (PPAC)** labellisé par l'INCa, permet aux adultes guéris d'un cancer pendant l'enfance d'être informés sur les traitements qu'ils ont reçus, les conséquences possibles à long terme de ceux-ci et, éventuellement, sur la surveillance dont ils doivent s'assurer. À la fin de chaque traitement, un bilan adressé aux parents décrit la prise en charge de la maladie, ainsi que les surveillances qu'elle nécessitera tout au long de la vie du patient. Chaque enfant est ensuite suivi à intervalles réguliers par les équipes de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes et à leurs 18 ans, les patients sont inclus dans le programme d'éducation thérapeutique. Des consultations sont organisées avec des infirmières spécialisées : ensemble, ils reprennent le diagnostic de la pathologie, les traitements reçus, les séquelles observées mais également les signes auxquels ils doivent être attentifs. Parallèlement, un bilan psycho-socio-éducatif est réalisé et un suivi est ensuite proposé tous les cinq ans.

« L'objectif est de donner l'information aux patients, mais également à leur médecin généraliste et de s'assurer que ce suivi soit bien effectué ».

Sylvie Mercier, surveillante de soins à l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes

JUILLET 2015 — **Le Programme Personnalisé de l'Après-Cancer (PPAC) est officiellement reconnu par l'Agence Régionale de Santé comme programme d'éducation thérapeutique.**

Une vie associative intense

Les équipes du Centre travaillent en étroite coopération avec de multiples associations. Des bénévoles accompagnent quotidiennement les patients, les écoutent, les informent, leur apportent un soutien moral, ou encore initient des projets de vie et des défis.

25 Associations interviennent au Centre Oscar Lambret

Retrouvez l'ensemble des associations actives au Centre sur notre site internet
www.centreoscarlambret.fr/les-associations

ZOOM

Accolade (Association Contre le Cancer Oscar Lambret ADos Enfants) est une association de parents et de proches concernés ou ayant été concernés par l'accompagnement d'un enfant, d'un adolescent ou d'un jeune adulte atteint d'un cancer. Ses bénévoles s'engagent collectivement pour aider et accompagner les familles des jeunes patients du Centre, améliorer la prise en charge et le confort des enfants malades, soutenir la recherche et sensibiliser aux cancers des enfants.

Au plus près des patients et des médecins correspondants

Le Centre Oscar Lambret a un nouveau site internet. Transformé en profondeur, il a pour vocation de répondre aux besoins en informations des patients et des médecins correspondants. Il les informe sur les pathologies prises en charge au Centre, sur le fonctionnement de la maladie ou encore sur la prévention et la récidive. Il les aide également à mieux comprendre la prise en charge médicale et l'accompagnement personnalisé proposé. Le site met en lumière les expertises de nos équipes. Il oriente les patients sur les formalités administratives à suivre et les guide dans la préparation de leur venue au Centre.

Le site internet s'adresse également aux partenaires du Centre, aux donateurs et au grand public, qu'il informe sur les actualités de l'établissement, les activités de recherche ainsi que les projets en cours ou à venir.

OCTOBRE 2015 — **Lancement du nouveau site internet du Centre : www.centreoscarlambret.fr**

ET DEMAIN ...

Le Centre emprunte de nouvelles voies

Une nouvelle unité pour les enfants, adolescents et jeunes adultes du Centre Oscar Lambret

Pour les enfants et les adolescents, le cancer est une épreuve à la fois physique et psychologique. Ils doivent faire face à une séparation brutale avec leur environnement social et scolaire. La nouvelle unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes du Centre se donnera les moyens nécessaires pour offrir une prise en charge globale et personnalisée, faciliter le soutien familial, assurer la continuité de la scolarité ou encore favoriser l'insertion professionnelle de chacun de nos patients.

Les travaux de la nouvelle unité débuteront au début de l'année 2017.

« Avec ces nouveaux locaux, nous voulons construire une unité familiale, qui améliorera la qualité de vie et l'accompagnement de nos jeunes patients ».

Dr Anne-Sophie Defachelles, chef de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes

Un rayonnement au-delà de nos frontières

Par sa mission d'enseignement, le Centre Oscar Lambret participe activement à la formation des étudiants et des professionnels de santé, qu'ils viennent de la région, de la France entière ou de pays étrangers.

L'expertise collective en partage

La transmission des connaissances et des expertises est au cœur du savoir-faire et des valeurs du Centre.

« J'ai appris, je sais, je transmets » : une valeur partagée par les équipes du Centre

Praticiens, chercheurs, cadres paramédicaux et médico-techniques du Centre sont engagés au quotidien dans la formation au lit du malade et en consultations, des étudiants en médecine, des internes, des chefs de clinique et des personnels paramédicaux : infirmières, kinésithérapeutes, manipulateurs, orthophonistes… **Tous les jours, environ 110 personnes sont présentes au Centre dans le cadre de leur formation.**

Lieu d'excellence pour se spécialiser dans la prise en charge des patients en oncologie, le Centre accueille également chaque année des équipes médicales françaises et étrangères.

PLUS DE **540**

Stagiaires accueillis en 2015, dont 374 étudiants paramédicaux

170

Étudiants en médecine

120

Internes

20

Étudiants en pharmacie

« Le Centre Oscar Lambret est un centre de référence en France en gynécologie oncologique avec un volume considérable d'opérations, des techniques opératoires innovantes et une recherche dynamique. Les chirurgiens du Centre disposent d'une grande expérience et sont des référents au niveau international. Grâce à leur volonté de transmettre leurs connaissances, nous avons l'opportunité d'opérer et d'améliorer nos techniques chirurgicales. Plus généralement, notre venue au Centre nous permet de perfectionner nos acquis en oncologie, pour les mettre ensuite en pratique dans notre établissement d'origine ».

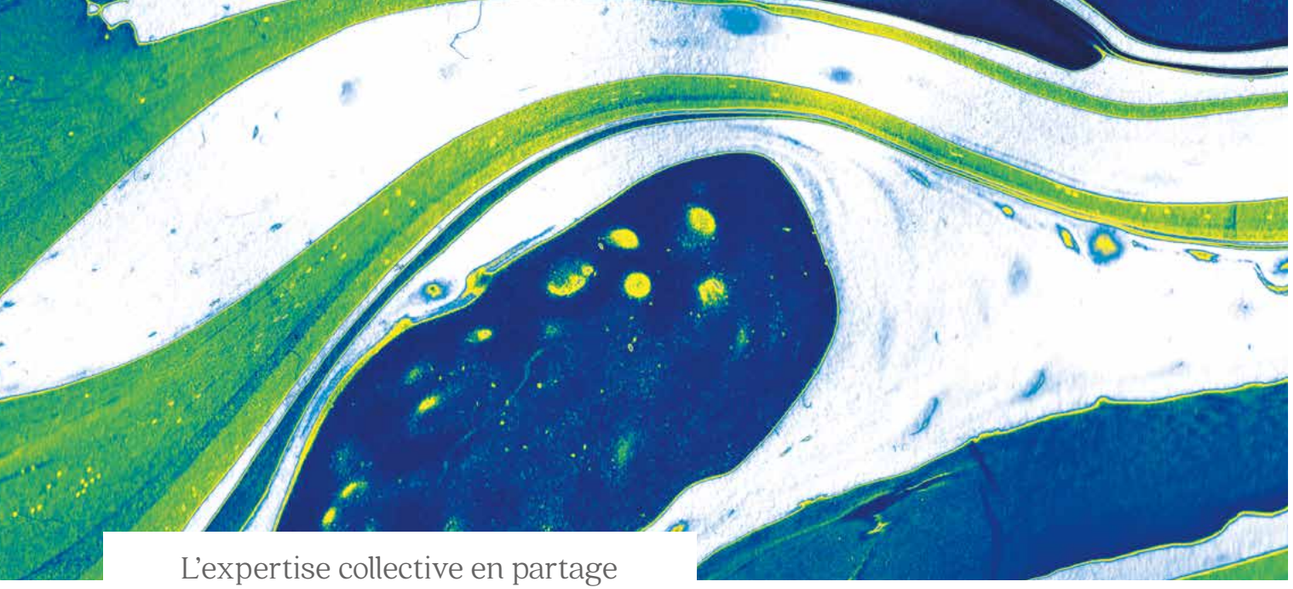
Claudia Andrade, interne en gynécologie (Portugal), Virginia Garcia Pineda, gynécologue-obstétricien (Espagne) et Athanasios Kakkos, gynécologue (Grèce), en formation au Centre Oscar Lambret

La formation des équipes nationales et internationales sur le CyberKnife®

Dans le cadre d'une convention signée avec le constructeur du CyberKnife®, des formations sont données au sein du département universitaire de radiothérapie et du service de physique médicale du Centre, par nos oncologues radiothérapeutes et physiciens, spécialisés en radiothérapie robotisée. Ces formations, à la fois théoriques et pratiques, s'adressent aux radiothérapeutes, aux physiciens et aux manipulateurs des centres publics, privés et universitaires européens qui ont acquis un CyberKnife®, équipement de radiothérapie de très haute précision.

Cette activité témoigne de l'expertise des oncologues radiothérapeutes et des physiciens du Centre dans les domaines clés constitués par les techniques innovantes d'irradiation, la dosimétrie et l'assurance de qualité des faisceaux.

24 Personnes formées en 2015 sur le CyberKnife®



L'expertise collective en partage

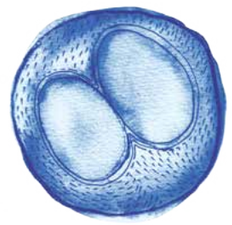
Une formation postuniversitaire dans des domaines d'excellence

Les médecins-chercheurs du Centre participent à des enseignements au sein de différentes universités et lors de congrès nationaux et internationaux.

Le Centre Oscar Lambret particulièrement présent lors du dernier congrès de l'European CanCer Organisation (ECCO) et de l'European Society for Medical Oncology (ESMO)

Cet événement majeur, principal rendez-vous européen en oncologie, a pour objectif d'améliorer la prévention, le diagnostic, le traitement et la prise en charge des personnes atteintes de cancer. Pluridisciplinaire, le Congrès ECCO/ESMO réunit les experts des différents domaines de la prise en charge et de la recherche en cancérologie.

Trois présentations orales par des médecins-chercheurs du Centre ont été retenues par le comité scientifique et dix autres travaux ont été présentés sous forme de communications affichées, notamment dans les domaines de la gynécologie, des facteurs prédictifs de réponse aux traitements des cancers digestifs et de la biologie du cancer.



Retrouvez la liste complète des présentations orales et des communications affichées du Centre au Congrès ECCO/ESMO sur notre site internet
www.centreoscarlambret.fr/actualites/les-medecins-chercheurs-du-centre-au-congres-de-vienne

SEPTEMBRE 2015 — **Trois études majeures présentées par les médecins-chercheurs du Centre lors du Congrès européen du cancer à Vienne.**

Des équipes du Centre Oscar Lambret présentent les résultats de leurs études à San Antonio (USA)

Le Breast Cancer Symposium, qui s'est déroulé du 8 au 12 décembre 2015 à San Antonio aux Etats-Unis, est l'un des plus importants congrès mondiaux dédiés à la recherche sur le cancer du sein. Ce congrès scientifique international rassemble des chercheurs et des cliniciens du monde entier pour échanger sur les enjeux, les progrès et les dernières avancées de la recherche et du traitement du cancer du sein.

Consultez notre site internet pour en savoir plus sur les études présentées par les équipes du Centre à San Antonio
www.centreoscarlambret.fr/actualites/six-etudes-du-centre-au-san-antonio-breast-cancer-symposium

DÉCEMBRE 2015 — **Six études du Centre présentées lors du San Antonio Breast Cancer Symposium.**

Les publications participent à la transmission de l'expertise des équipes du Centre

Dont

publications de catégorie A

Découvrez l'ensemble des publications 2015 du Centre sur notre site internet
www.centreoscarlambret.fr/les-publications-du-centre

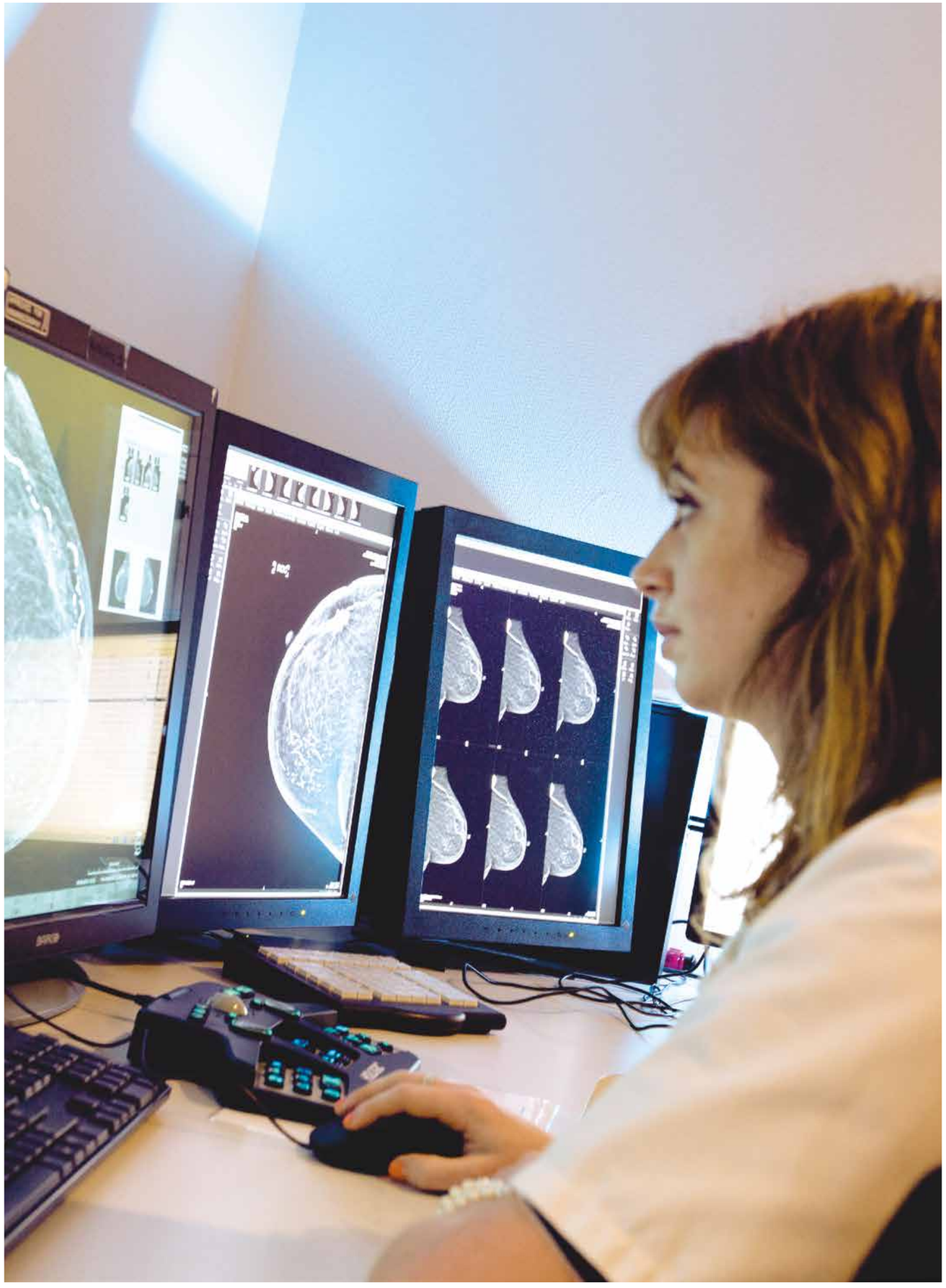
L'expertise collective en partage

Au sein d'UNICANCER, nos équipes participent à des réseaux d'expertise et à des études de cohorte[12]

Améliorer la qualité de vie des femmes ayant un cancer du sein. L'étude CANTO (CANcer TOxicities) portée par R&D UNICANCER et à laquelle participent les équipes du Centre, vise à décrire et à quantifier les toxicités générées par les traitements administrés pour un cancer du sein, à identifier les populations susceptibles de les développer et à prévenir ces toxicités en adaptant les traitements en conséquence. Le recrutement et le suivi des patientes participantes sont menés dans tous les Centres de Lutte Contre le Cancer ; l'inclusion de la 10 000ème patiente est prévue en juin 2016.

Recueillir les données de « vraie vie » dans le cancer du sein métastatique afin de favoriser une meilleure prise en charge des patientes. R&D UNICANCER, en collaboration avec l'ensemble des CLCC, constitue une base de données relatives à la maladie et au traitement de 20 000 patientes atteintes de cancer du sein métastatique et prises en charge entre 2008 et 2013. Baptisé « ESME » (Epidémio-Stratégie Médico-Economique), ce programme rassemble des informations sur le traitement, le suivi et les caractéristiques de la tumeur de ces patientes. La collecte et l'analyse de ces données visent à décrire la réalité de la prise en charge de ces malades, afin d'évaluer l'impact et l'évolution des stratégies thérapeutiques dans ce type de cancer.

12 : Une étude de cohorte consiste à suivre un grand nombre de patients sur le long terme.



L'Institut de Formation Oscar Lambret

Le Centre Oscar Lambret a créé en 2009 l'Institut de Formation Oscar Lambret (IFOL) afin de proposer une offre complémentaire à destination de toutes les professions de santé (médecins, pharmaciens, paramédicaux).

L'IFOL met en œuvre une stratégie pédagogique innovante et souple ainsi qu'une animation de qualité, assurée par des experts spécialisés dans la formation professionnelle. Il étudie également toute demande « sur mesure », exprimée par des établissements de santé publics ou privés de la région et relative aux domaines d'expertise du Centre.

L'IFOL est un **organisme gestionnaire du développement professionnel continu (OGDPC)** : il est habilité à dispenser des programmes de développement professionnel continu à l'ensemble des professionnels de santé.

70
Formations dispensées en 2015

1023
Participants

Les soirées d'échange ville-hôpital

Chaque année, l'IFOL organise plusieurs soirées d'échange ville-hôpital, dispensées par des médecins spécialistes du Centre aux médecins généralistes de la région, sur des thématiques spécifiques de la cancérologie. Ces rencontres permettent aux professionnels du Centre et aux médecins de ville d'échanger sur les pratiques de prise en charge.

6 Soirées d'échange ville-hôpital en 2015

Les Journées d'Onco Gynécologie

Deux journées à la fois scientifiques et pratiques sont organisées chaque année par l'équipe d'oncologie gynécologique du Centre. La première journée est dédiée à la science, à la revue des actualités de l'année, ainsi qu'à des présentations multidisciplinaires appuyées par des cas cliniques illustrés, autour de la thématique identifiée. La seconde journée est consacrée à la chirurgie et présente des interventions réalisées en direct par nos équipes. Ces interventions sont retransmises à partir du bloc opératoire vers la salle de formation et des échanges permanents vidéo et audio sont organisés avec l'audience au cours de cette retransmission.

Les JOCOL Sein

Les JOCOL Sein sont des journées de formation, à destination de l'ensemble des acteurs intervenant dans la prise en charge des cancers du sein. Chaque année, les spécialistes du Centre et leurs invités proposent au public d'échanger sur une thématique spécifique, à partir de cas cliniques. Basées sur la transversalité et l'interactivité, les JOCOL Sein font le point sur les dernières données de la science (publications, congrès) applicables dans la pratique quotidienne et sur les prises en charge innovantes.

« Nous souhaitons diffuser en région les avancées technologiques et les bonnes pratiques issues de la littérature et de la pratique quotidienne, mettre en place des projets et sensibiliser les acteurs régionaux à l'importance de la mise en place de prises en charge communes ».

Dr Luc Ceugnart, chef du département d'imagerie médicale

JUIN 2015 — **3ème édition des Journées d'Onco Gynécologie, consacrées aux cancers de l'endomètre.**

Les Journées de Radiothérapie

Créées il y a 21 ans à l'initiative du département universitaire de radiothérapie du Centre, les Journées de Radiothérapie sont aujourd'hui organisées conjointement avec l'IFOL. Seul évènement de ce type en France, ces journées font intervenir des experts du Centre et de l'extérieur sur des sujets d'actualité en radiothérapie.

Elles sont l'occasion de réfléchir sur l'avenir de l'activité de radiothérapie oncologique et d'échanger sur les innovations et les nouvelles techniques. Médecins oncologues, radiothérapeutes, physiciens et manipulateurs : près de 200 participants y assistent chaque année, venant de toute la France et de l'étranger. En 2015, les Journées de Radiothérapie ont eu pour thème la détermination du volume cible ganglionnaire, question essentielle dans les irradiations loco-régionales.

Les Journées de Formation à l'Intubation Difficile (JIDCOL)

Ces journées, organisées par le département d'anesthésie du Centre et labellisées par la Société Française d'Anesthésie et de Réanimation, sont destinées aux médecins et infirmiers anesthésistes. Elles alternent cours théoriques, stages au bloc opératoire et pratiques sur mannequins, de façon à distribuer des connaissances pratiques et théoriques personnalisées.

Découvrez l'ensemble des formations 2016 de l'IFOL sur notre site internet et inscrivez-vous en ligne
www.centreoscarlambret.fr/institut-formation-cancerologie-oncologie

Le Centre Oscar Lambret, une entreprise en santé

Pour relever les défis de demain, le soin, la recherche et l'enseignement s'appuient sur une infrastructure et des ressources performantes et dynamiques, ainsi que sur de solides partenariats.

Un équilibre budgétaire maintenu en 2015

Le compte de résultat 2015 du Centre Oscar Lambret est à l'équilibre. Cet équilibre maintenu globalement sur les 14 derniers exercices est le fruit d'une gestion maîtrisée de l'établissement.

Au cours des dernières années, le Centre Oscar Lambret a su veiller à une gestion performante de ses dépenses et investissements, tout en garantissant l'égalité d'accès, la qualité des soins et de l'accompagnement aux patients.

Recettes 2015

Recettes liées aux activités de soin	61 623 K€
Recettes MIGAC-F.I.R.	16 255 K€
Produits subsidiaires	12 213 K€
Molécules Onéreuses et DMI Remboursables	9 370 K€
TOTAL	**99 461 K€**

Dépenses 2015

Personnel	56 267 K€
Dépenses médicales	13 434 K€
Dépenses Molécules Onéreuses et DMI Remboursables	10 254 K€
Dépenses hôtelières et générales	8 507 K€
Dépenses patrimoniales	10 964 K€
TOTAL	**99 426 K€**

Une situation fragile au regard de l'évolution des financements publics

Le contexte macro-économique, marqué par une forte contrainte budgétaire invite tous les acteurs de l'offre de soins à faire évoluer leur fonctionnement afin d'assurer l'amélioration continue du service rendu aux patients tout en garantissant une meilleure utilisation des financements publics.

Si les crédits MIGAC (Missions Intérêt Général et Aide à la Contractualisation) sont en hausse au niveau national (+3% en 2015), le nombre d'établissements éligibles a fortement augmenté et la baisse des crédits MIGAC pour le Centre (16.3M€ / -7% en 2015) impacte fortement ses capacités de financement.

La part fixe et variable des crédits MERRI (Missions d'Enseignement, de Recherche, de Recours et d'Innovation) a fortement diminué depuis quelques années (250K€ en 2015). Seule la part modulable, basée sur des indicateurs SIGAPS (système de scoring des publications) et SIGREC (indicateurs de recherche clinique : scoring sur le nombre d'études et le nombre d'inclusions) est en hausse (près de 5,7M€ en 2015 / +0.6M€ par rapport à 2014), liée au développement de la recherche clinique au Centre, à la forte implication de nos médecins dans les programmes de recherche clinique et aux nombreuses publications en résultant.

Les enjeux de financement de la recherche et de l'innovation

Comme nous l'avons présenté dans ces Chroniques, le paradigme de la cancérologie a changé. La cancérologie connaît, depuis une quinzaine d'années, une accélération vertigineuse des connaissances et des progrès technologiques. L'approche conceptuelle de la maladie a changé en profondeur et les prises en charge évoluent en permanence. La maladie change également d'aspect ; elle se chronicise, en même temps que les durées des séjours hospitaliers diminuent avec l'essor des prises en charge ambulatoires et des thérapeutiques orales. **L'adaptation technologique et organisationnelle de l'hôpital à ce nouveau paradigme devient un impératif et un facteur-clé de qualité et de sécurité des soins.**

L'innovation et la recherche, au cœur de nos missions et de notre stratégie de développement, nécessitent un renforcement des moyens. Les coûts du traitement du cancer augmentent et les contraintes réglementaires sont de plus en plus prégnantes et consommatrices de ressources. Les investissements nécessaires sont de plus en plus onéreux, en raison des sophistications technologiques et des contraintes architecturales liées au renforcement des normes.

Il existe aujourd'hui une nécessité vitale pour l'établissement de trouver de nouveaux financements en développant notamment le mécénat et l'appel à la générosité du public à travers les dons et legs.

Nos investissements 2015

L'année 2015 a été marquée par plusieurs investissements majeurs directement liés aux évolutions de prise en charge et aux innovations technologiques en cancérologie :

- La réorganisation hôtelière pour optimiser les circuits de prise en charge des patients, avec notamment la création d'une unité de chirurgie ambulatoire ;
- Une nouvelle centrale de préparation des chimiothérapies pour accompagner la croissance du nombre de préparations et nous adapter aux contraintes réglementaires ;
- Un nouveau robot chirurgical pour répondre aux enjeux de développement de la chirurgie mini-invasive et favoriser l'innovation des prises en charge chirurgicales.

Notre ambition 2020

Un plan d'investissement ambitieux est prévu sur les cinq prochaines années. Il permettra de répondre aux exigences de qualité et de sécurité des soins, tout en accélérant les avancées portées par les équipes expertes du Centre pour que l'innovation en cancérologie bénéficie le plus rapidement possible à tous les malades.

Donateurs et mécènes, au cœur de l'innovation

Depuis sa création, il y a 60 ans, le Centre Oscar Lambret reçoit le soutien de donateurs et de mécènes.

Grâce aux dons, des investissements ont permis l'acquisition d'équipements structurants dédiés à la recherche, aux traitements de pointe ou encore aux soins de support et à l'accompagnement, indispensables à la guérison des patients.

Le service Relation Donateurs a soufflé sa 1ère bougie en 2015

Afin d'accompagner cette dynamique, le Centre Oscar Lambret a mis en place en 2014 un service Relation Donateurs permettant de faciliter la relation entre le Centre et ses donateurs, à la fois grand public, associations et mécènes, prêts à s'investir dans la lutte contre le cancer.

De par ses statuts de Centre de Lutte Contre le Cancer, le Centre Oscar Lambret est habilité à recevoir des dons, mais également des legs, donations et bénéfices d'assurance-vie exonérés de droits de succession.

Contactez le service Relation Donateurs du Centre au 03 20 29 55 77 | donsetlegs@o-lambret.fr

Les dons sont précieux. Comment sont-ils utilisés ?

En 2015, les dons ont permis le financement de différents projets. D'une part, ils ont été un appui formidable pour la recherche et l'innovation au Centre, en soutenant les travaux de jeunes médecins-chercheurs et en finançant des équipements pour nos laboratoires. C'est grâce aux dons que notre unité de recherche UTRT a par exemple pu acquérir un plateau de QPCR indispensable pour mettre en évidence les gènes exprimés par les cellules souches cancéreuses et que notre Unité d'Oncologie Moléculaire Humaine a investi dans un matériel de contrôle de la qualité d'ADN.

D'autre part, les dons ont permis à nos équipes d'améliorer l'accompagnement et le confort de vie offerts aux patients pendant la maladie, notamment par :

- Des ateliers d'art-thérapie en pédiatrie et dans notre unité de soins palliatifs ;
- L'intervention d'une socio-esthéticienne ;
- L'achat de matériel éducatif pour notre unité d'enseignement ;
- L'aménagement de deux salles d'attente pour les enfants pris en charge en radiothérapie ;
- Ou encore la mise en œuvre, en partenariat avec l'association Choisir l'espoir et l'Association Petits Princes, d'un projet photo pour les adolescents du Centre.

ZOOM

L'association AudomaRose a été créée en 2014 afin de sensibiliser la population de l'Audomarois à l'importance du dépistage du cancer du sein et de récolter des dons pour le Centre Oscar Lambret. Depuis deux ans, elle entretient une relation privilégiée avec nos équipes.

FÉVRIER
2015

Plus de 60 000 euros remis au Centre par les bénévoles d'AudomaRose. A l'occasion de cette remise de dons, les membres d'AudomaRose accueillis par nos équipes de médecins et chercheurs ont pu visiter les installations du Centre.

« Nous avons tous autour de nous quelqu'un qui a été touché par le cancer du sein. Nous avons souhaité soutenir la recherche sur ce cancer et le Centre Oscar Lambret est apparu comme une évidence. Le centre est à la pointe de cette recherche avec des équipes reconnues au niveau international.
De plus, l'accessibilité et l'humilité de celles-ci nous ont renforcés dans l'idée que nous avions fait le bon choix. Ce lien particulier, tissé depuis le début de notre aventure, a pour vocation de durer ».

Christophe Silvie, président de l'association AudomaRose

PRÈS DE
700 000 €

De dons collectés en 2015 grâce à la formidable mobilisation de nos donateurs particuliers, associations, fondations et entreprises

525 000 €

Issus des legs et assurances-vie en 2015

La politique des ressources humaines : accompagner les évolutions du Centre

Le Centre Oscar Lambret est un hôpital à taille humaine, marqué par une forte multidisciplinarité, une réactivité prononcée et un sens aigu de l'engagement de la part de ses personnels.

Chaque jour, près de 900 personnes, aux fonctions médicales, paramédicales, administratives ou logistiques, s'impliquent au service du patient pour assurer une prise en charge de qualité et participent activement aux trois missions qui fondent l'activité du Centre : les soins, la recherche et l'enseignement.

L'EFFECTIF 2015 DU CENTRE

894
Salariés

75%
De femmes

164
Recrutements

582
Médecins, scientifiques et paramédicaux

Une entreprise citoyenne qui remplit ses engagements d'emploi de personnes handicapées

6% De personnes handicapées dans l'effectif

Garantir un niveau de compétences à la hauteur des exigences et de l'évolution des activités

L'enjeu que représente la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences est fondamental pour favoriser la qualité de vie au travail, l'attractivité du Centre et la motivation des équipes autour d'objectifs partagés. Le plan de formation du Centre assure le maintien et le développement du niveau d'expertise de ses professionnels.

1,2 M€
Investis en 2015 dans la formation du personnel, soit plus de 3% de la masse salariale

PLUS DE **26 000**
Heures de formation en 2015

80%
De l'effectif a bénéficié au moins d'une formation en 2015

Tremplin : une expérience socialement responsable

Le projet Tremplin est une opération socialement innovante qui a permis, entre 2011 et 2015, de former près de 100 salariés sur les connaissances de base, selon un parcours individualisé et adapté à partir de leur situation réelle de travail.

Tremplin s'adressait à des salariés de premier niveau de qualification. Le projet a permis de renforcer leur reconnaissance et leur motivation par l'accès à la formation aux techniques de communication, d'éviter la fracture numérique au sein du personnel liée à l'informatisation du système d'information et de favoriser l'évolution professionnelle.

Pour répondre à ces objectifs, le Centre a fait appel à une ingénierie de formation spécifique pour les adultes ainsi qu'à des partenariats importants en interne (managers, tuteurs, représentants du personnel) et en externe (Pôle Emploi, UNIFAF, CUEEP).

Pour remplacer le personnel parti en formation, le dispositif des **contrats aidés** a par ailleurs permis d'intégrer des demandeurs d'emploi, dont l'encadrement a été facilité par la mise en place d'un programme spécialisé de tutorat.

En 4 ans

62
Salariés formés

7 165 heures de formation

14
Personnes embauchées, dont 12 en contrats aidés

Une entreprise engagée dans le développement d'un dialogue social de qualité

Le contrat de génération, élaboré avec les partenaires sociaux du Centre, a pour but de faciliter la formation et l'insertion durable des jeunes dans l'emploi en développant, par exemple, les emplois en alternance, de favoriser le recrutement et le maintien dans l'emploi des salariés âgés et d'assurer la transmission des savoirs et compétences. Cet accord comporte également des objectifs d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes du Centre, de mixité des emplois et de prévention de la pénibilité. Le Centre s'est récemment engagé sur ces différents axes à travers un dispositif complet.

16%
Des personnes embauchées en CDI en 2015 avaient moins de 27 ans

AVRIL **2015**

Signature de deux accords sur le Plan Epargne Entreprise (PEE) et le Plan d'Epargne Retraite Collectif (PERCO). Le PERCO est un nouveau dispositif qui permet aux salariés de se créer librement une épargne en vue de constituer une rente ou un capital au moment de la retraite. Le Centre prend en charge les frais d'ouverture et de tenue de compte et abonde les versements.

La démarche qualité du Centre : s'engager pour les patients et l'environnement

Nos équipes s'engagent pour garantir à chaque patient, la qualité et la sécurité des soins. L'engagement sociétal du Centre se traduit également dans ses actions en faveur du développement durable.

La qualité et la sécurité des soins sous contrôle permanent

Chaque année, des enquêtes de satisfaction sont menées auprès des patients et des professionnels sur des thématiques particulières et des audits réguliers assurent l'évaluation des pratiques professionnelles. **En 2015, 28 audits et enquêtes de satisfaction ont été réalisés.** Les résultats ont été communiqués auprès des équipes concernées et de la Commission des soins. Des actions d'amélioration spécifiques aux thématiques évaluées ont été mises en place.

Prévenir et analyser les risques pour améliorer la qualité de prise en charge et la sécurité des patients

Au Centre Oscar Lambret, la culture sécurité est très ancrée dans tous les secteurs et chez l'ensemble des professionnels qui n'hésitent pas à déclarer le moindre événement précurseur ou indésirable.

Le Comité Risques du Centre Oscar Lambret, comité pluridisciplinaire et pluriprofessionnel, identifie, priorise et analyse ces évènements. Il assure également la mise en œuvre et le suivi des actions d'amélioration, qu'elles soient préventives ou correctives.

597

Questionnaires de sortie remplis par les patients, analysés en 2015

99%

C'est le taux de satisfaction des patients sur les soins, l'écoute, la disponibilité de l'équipe soignante et la prise en charge de la douleur au Centre en 2015

« Quelle chance d'avoir un établissement de cette qualité dans la région ! J'ai connu le Centre avec l'hospitalisation de mon épouse il y a une vingtaine d'années, puis pour moi en 2001 et en 2015. Je constate une continuelle amélioration des services. Le personnel est très professionnel et d'une gentillesse remarquable, attentif et disponible. Nous sommes bien informés, orientés, accompagnés ; tout est fait pour se sentir en confiance ».

Extrait d'un questionnaire de satisfaction, mars 2015

Le développement durable, intégré dans la politique et les actions du Centre

Le développement durable fait partie du projet d'établissement du Centre. Un bilan est dressé annuellement afin de recenser les actions entreprises dans le cadre de nos activités et leurs effets sur l'environnement.

Un bilan des émissions de gaz à effet de serre a été réalisé en 2015, permettant de cibler différentes actions et de mesurer les économies induites.

Une comparaison de la consommation alimentaire entre 2011 et 2015 a par exemple relevé une économie de 49 tCO2e (tonnes équivalent carbone).

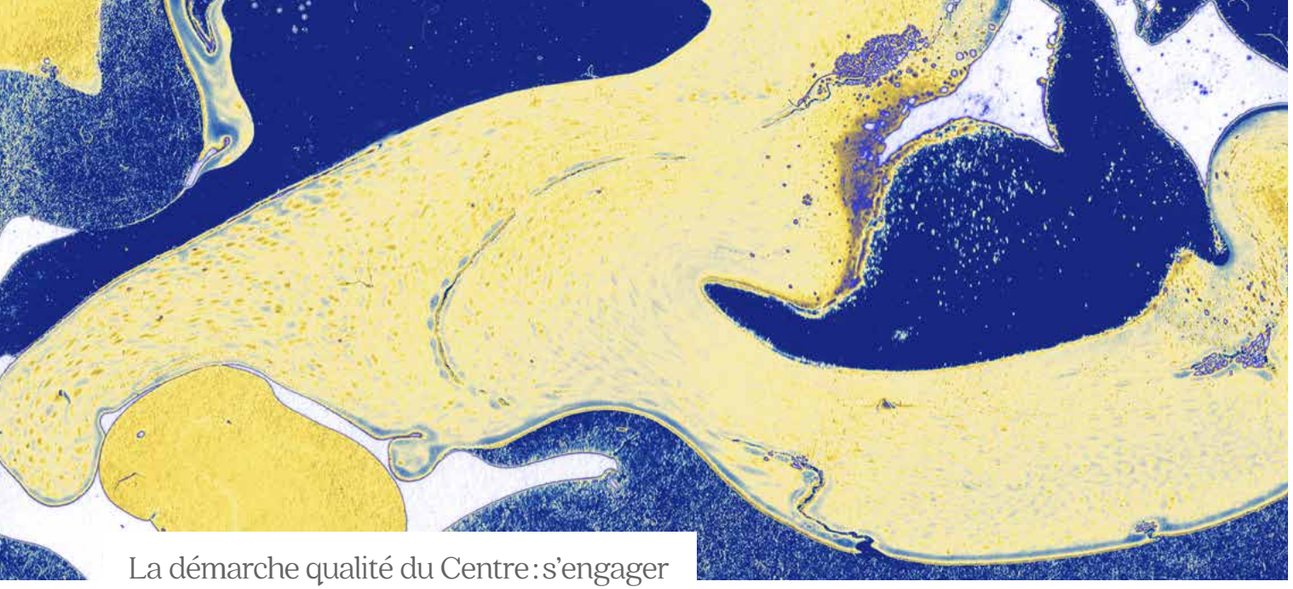
Autres économies entre les deux bilans : - 13 tCO2e sur notre consommation d'électricité malgré une augmentation des surfaces, - 146 tCO2e sur le chauffage, - 52 tCO2e sur la consommation de fuel et - 31 tCO2e sur les déchets incinérés.

Parmi les déchets produits par le Centre, les déchets d'activités de soins à risques infectieux ont diminué de près de 28% entre 2014 et 2015. La baisse de ces déchets, malgré une forte activité, est en partie liée à une meilleure sensibilisation des personnels au tri des déchets, grâce aux formations « tri et collecte des déchets » (6 sessions menées en 2015 pour 52 personnes).

20 578 m³ d'eau consommée en 2015, contre 23 543 m³ en 2014

4 735 370 kWh d'électricité consommée en 2015 contre 4 869 218 kWh en 2014

313 tonnes de déchets produits en 2015, contre 350 tonnes en 2014



La démarche qualité du Centre : s'engager pour les patients et l'environnement

Le projet Green-IT : des retombées écologiques positives

L'informatisation du dossier patient a fortement contribué au développement du parc informatique cette dernière décennie. Constatant que de nombreux ordinateurs restaient allumés inutilement la nuit et le week-end, le service informatique du Centre a décidé de mettre en place en 2015 un pilotage centralisé de l'alimentation électrique des ordinateurs ainsi qu'une gestion de la maintenance et des mises à jour des postes de travail sur les plages de non-utilisation.

Le principe est simple : les ordinateurs s'arrêtent en fin de journée selon les besoins des utilisateurs et redémarrent le matin avant leur arrivée, réduisant ainsi la consommation électrique du parc informatique. Le projet Green-IT, qui s'inscrit dans la démarche développement durable du Centre, a déjà entraîné d'importantes économies d'énergie avec un gain de 11 tCO2e entre 2014 et 2015. Cette solution permet par ailleurs de sensibiliser le personnel à l'intérêt écologique de la mise en veille des matériels électriques inutilisés.

NOVEMBRE
2015

Le projet Green-IT remporte le Prix UNICANCER de l'INNOVATION. Green-IT a également reçu le trophée de l'achat hospitalier 2015, dans la catégorie « Achat durable et responsable », en décembre 2015 à l'occasion de la 5ème édition des Journées de l'achat hospitalier.

Agir pour une mobilité durable des salariés

Une enquête sur les déplacements domicile-travail a été menée auprès du personnel du Centre en 2015 et dans le cadre du Plan de Protection de l'Atmosphère de la région, le Centre lance en 2016 une réflexion sur l'élaboration d'un Plan de Déplacements Entreprise, dont le but principal sera de réduire l'utilisation de la voiture en solo.

En 2015, 62% des salariés sont venus au travail en voiture, 7% d'entre eux ont partiellement eu recours au covoiturage

33%
Ont utilisé les transports en commun

4%
Sont venus en vélo ou à pied

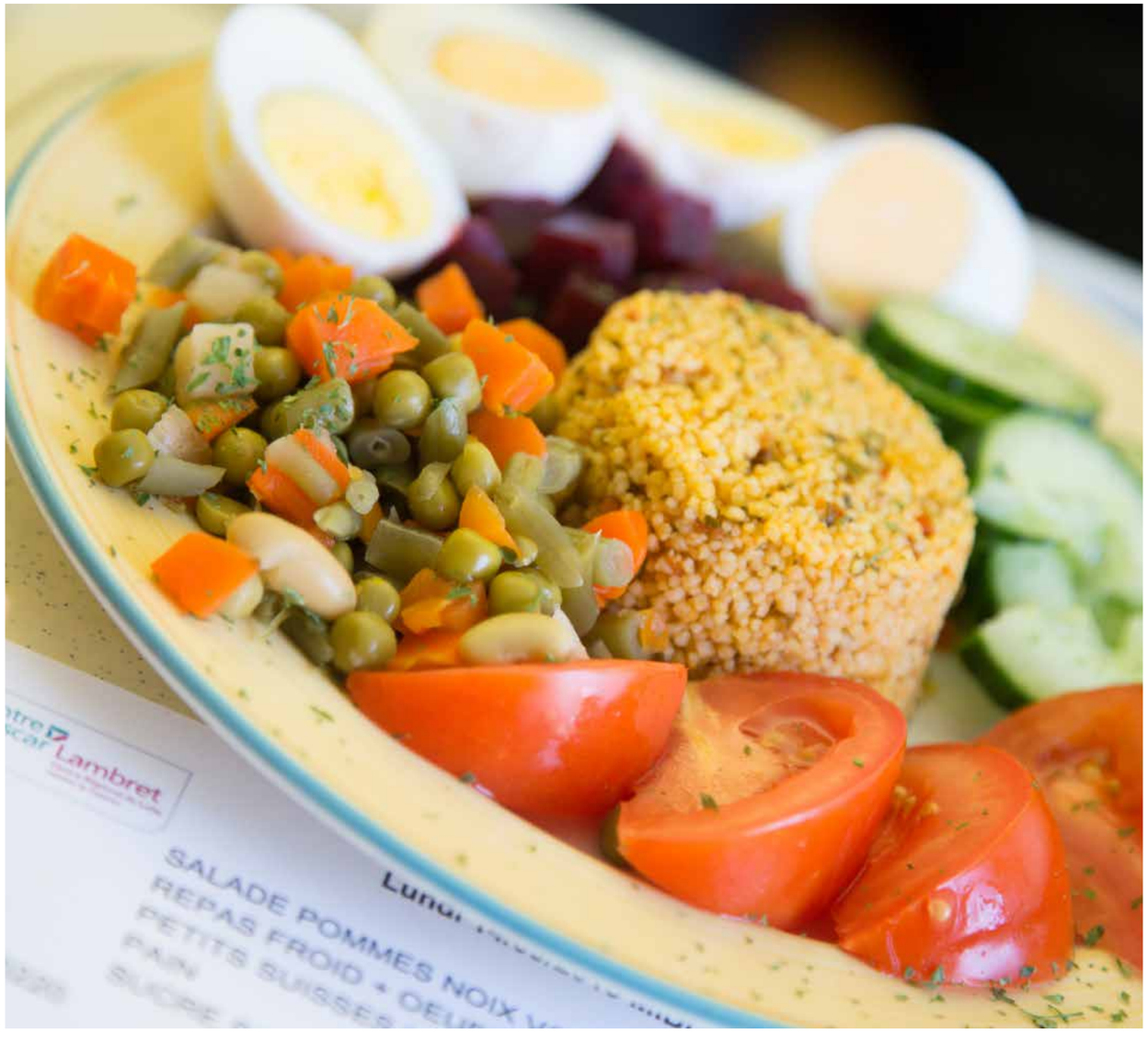
1%
En deux roues motorisées

ZOOM

Une démarche d'intégration de produits issus de l'agriculture biologique dans l'offre alimentaire du Centre a été entreprise. Une journée par semaine, l'ensemble des repas servis aux patients sont élaborés avec ces produits. Une offre « bio » est également proposée tous les jours de la semaine, parmi les entrées, plats et desserts du self. Les cuisiniers du Centre privilégient par ailleurs la production de saison et l'agriculture locale dans la composition des menus.

3 898
Plats bio servis aux patients en 2015

6 964
Plats bio servis au self en 2015



L'organisation pluridisciplinaire du Centre s'exprime jusque dans sa gouvernance

Les administrateurs du Centre Oscar Lambret
au 31 décembre 2015

Madame Sophie ELIZEON
Préfète déléguée pour l'égalité des chances

Monsieur le Pr Didier GOSSET
Doyen de la Faculté de médecine de Lille

Monsieur Jean-Olivier ARNAUD
Directeur Général du CHRU de Lille

Monsieur le Pr Patrick BERCHE
Directeur Général de l'Institut Pasteur de Lille
Personnalité scientifique désignée par l'INCa

Monsieur Stéphane DORCHIES
Représentant du CESER

Monsieur le Pr Bernard LUBOINSKI
Personnalité qualifiée

Monsieur Michel d'ORGEVAL
Personnalité qualifiée

Madame Isabelle DELCROIX-NAULAIS
Personnalité qualifiée

Madame Nathalie BRUNNEVAL
Personnalité qualifiée

Monsieur le Dr Eric DANSIN
Représentant du personnel médical

Madame Stéphanie CLISANT
Représentante du personnel médical

Monsieur Jean-Pierre MEURANT
Représentant du personnel non-médical

Monsieur Raymond LEROY
Représentant du personnel non-médical

Madame Karima GUFFROY-BOUASLA
Représentante des usagers désignée par le CISS

Monsieur Olivier DAUPTAIN
Représentant des usagers désigné par le CISS

Le Conseil de Direction
au 31 décembre 2015

L'équipe de direction est composée de 10 personnes, dont 4 médecins. Cet équilibre entre gestionnaires techniques et administratifs et médecins, particularité des Centres de Lutte Contre le Cancer, garantit une prise en compte optimale des dossiers les plus complexes et une grande réactivité.

Dr Bernard LECLERCQ
Directeur Général

Philippe PEUGNY
Directeur Général Adjoint

Pr Eric F. LARTIGAU
Directeur délégué en charge de la recherche, des coopérations scientifiques et des relations avec l'Université

Dr Nicolas PENEL
Chef du département de Cancérologie générale

Dr Sophie TAIEB
Chef de département adjoint d'Imagerie Médicale

Isabelle BAUDE
Directrice des Ressources Humaines

Monique BLONDEL
Directrice des Soins Infirmiers

Sandrine GISCARD-NEU
Directrice Qualité et Gestion des risques

Didier CAUCHOIS
Responsable des Systèmes d'Information et Organisation

Frédéric PHILIPPART
Responsable du Département Hôtelier

Glossaire

ADN : Acide DésoxyriboNucléique

AJA : Adolescents et Jeunes Adultes

C2RC : Centre Régional de Référence en Cancérologie

CESER : Conseil Economique, Social et Environnemental Régional

CHRU : Centre Hospitalier Régional Universitaire

CISS : Collectif Interassociatif Sur la Santé

CLCC : Centre de Lutte Contre le Cancer

CLIP² : Centre Labellisé de Phase Précoce

CME : Commission Médicale d'Etablissement

CNRS : Centre National de la Recherche Scientifique

CSC : Cellule Souche Cancéreuse

ECCO : European CanCer Organisation

ESMO : European Society for Medical Oncology

HGG : High-Grade Glioma

IFOL : Institut de Formation Oscar Lambret

INCa : Institut National du Cancer

INSERM : Institut National de la Santé Et de la Recherche Médicale

IRM : Imagerie par Résonance Magnétique

ITCC : Innovative Therapies for Children with Cancer

JIDCOL : Journées de Formation à l'Intubation Difficile

LIMMS : Laboratory of Integrated Micro Mechatronic Systems

MERRI : Missions d'Enseignement, de Recherche, de Recours et d'Innovation

MIGAC : Missions Intérêt Général et Aide à la Contractualisation

OGDPC : Organisme Gestionnaire du Développement Professionnel Continu

PAC : Port-à-cath®

PARP : Poly-ADP-Ribose-Polymérase

PEE : Plan Epargne Entreprise

PERCO : Plan d'Epargne Retraite Collectif

PHRC : Programme Hospitalier de Recherche Clinique

PPAC : Programme Personnalisé de l'Après-Cancer

RCP : Réunion de Concertation Pluridisciplinaire

SIRIC : Site de Recherche Intégrée sur le Cancer

UAV : Unité d'Accès Veineux

UOMH : Unité d'Oncologie Moléculaire Humaine

UTRT : Unité Tumorigénèse et Résistance aux Traitements

VADS : Voies Aérodigestives Supérieures

Ces Chroniques ont été réalisées par le Centre Oscar Lambret

Merci aux équipes du Centre qui ont contribué à leur élaboration, ainsi qu'à celles et ceux qui ont pris part à leur réalisation.

Directeurs de la publication
Dr Bernard Leclercq
Pr Eric F. Lartigau

Direction éditoriale et rédaction
Service Communication - Centre Oscar Lambret

Conseil éditorial et relecture
Dominique Tourte - Invenit
www.invenit-editions.fr
Muriel Defives - OUPS !

Création graphique, illustrations et réalisation
Marceau Truffaut et Thomas D'Addario
Parallèle Graphique
www.parallelegraphique.com

Crédits photographiques
Denis Paillard
Centre Oscar Lambret

Imprimé en Union européenne
sur du papier certifié FSC.
Centre Oscar Lambret - Mai 2016

MIX
Paper from responsible sources
FSC® C019064

Le Centre Oscar Lambret est membre du groupe UNICANCER

UNICANCER réunit les 18 Centres de Lutte Contre le Cancer, établissements de santé privés d'intérêt collectif (ESPIC) exclusivement dédiés aux soins, à la recherche et à l'enseignement en cancérologie. Fers de lance de la cancérologie en France, les Centres de Lutte Contre le Cancer participent au service public hospitalier et assurent une prise en charge du patient en conformité avec les tarifs conventionnels, sans aucun dépassement d'honoraires.

La mission d'UNICANCER est de permettre aux Centres de lutte Contre le Cancer de garder une longueur d'avance et d'innover pour leurs patients.

Centre Oscar Lambret
3 rue Frédéric Combemale
59 000 Lille
www.centreoscarlambret.fr
communication@o-lambret.fr
03 20 29 55 16

42

Centre
Oscar Lambret
Centre Régional de Lutte
Contre le Cancer